SKRIPSI

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN HARMONISASI BERAGAMA DI SMA PGRI 1 JOMBANG

Azlan Adam

NIM 2022.112.20.008

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL - URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026


IAI-UW JOMBANG

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN HARMONISASI BERAGAMA DI SMA PGRI 1 JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Mmenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Azlan Adam

NIM 2022.112.20.008

Dosen Pembimbing

Senang, M.Pd.I

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL - URWATUL WUTSQ JOMBANG

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Azlan Adam NIM: 2022.112.20.008, telah diujikan di depan Tim Penguji pada tanggal 07, Maret 2026

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I		Ketua Prodi MPI
Solechan, M.Pd.I		Penguji I
Sunardi, M.Pd.I		Penguji II
Senang, M.Pd.I		Pembimbing

Mengetahui,

Ketua IAI - UW Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.H.I., M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam Al - Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana :

Nama	: Azlan Adam
NIM	: 2022.112.20.008
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Alamat	: Kel. Tanjung, RT/RW. 005/010, Kec. Ende Selatan, Kab. Ende

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **"Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama Di SMA PGRI 1 Jombang"** adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 2 Maret 2026

Yang menyatakan,



Azlan Adam

SURAT PERNYATAAN

PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Azlan Adam
NIM	: 2022.112.20.008
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Alamat	: Kel. Tanjung, RT/RW. 005/010, Kec. Ende Selatan, Kab. Ende

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 07, Maret 2026. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar Institut Agama Islam Al - Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,
Dpsen Pebimbing Skripsi

Senang, M. Pd.I

Jombang, 2 Maret 2026
Yang Menyatakan

Azlan Adam

MOTTO

خَيْرُ لِلنَّاسِ أَنْفَعُهُمْ النَّاسِ

(Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya)
diriwayatkan oleh Imam Ahmad dalam kitab Musnad-nya, dengan nomor hadits 14247 (dari jalur Jabir bin Abdullah r.a.)

HALAMAN PERSEMBAHAN



Alhamdulillah segala puji dan syukur hanya untuk Allah SWT. berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dimudahkan dan dilancarkan sehingga karya sederhana ini dapat terselesaikan dengan baik. Dengan ketawadhu'an dan ketulusan hati, penulis mempersembahkan karya sederhana ini untuk:

Pengasuh Pondok-ku

Pengasuh Pondok Pesantren Al Urwatul Wutsqo Jombang sekaligus guru spiritual penulis dan mursyid Thoriqoh Syadziliyah al Mas'udiyah: Hadrotus Syaikh Abah K.H. Drs. M. Qoyyim Ya'qub (Alm). Beliaulah yang mengenalkan dan mengajarkan saya untuk lebih mengenal Allah SWT. menjadi manusia yang berkepribadian mulia, paham Al-Qur'an dan pengagung Tuhan Maha Pencipta. Beliaulah yang senantiasa membimbing saya untuk mencapai ridho dan ampunan-Nya, meskipun jasad dan dhohir telah tiada namun secara batin beliau masih tetap bisa membimbing.

Keluarga-ku

Untuk keluarga saya yang pertama, kedua orang tua saya yaitu, Bapak Adam Abdullah dan Ibu Jubeda Mohamad Saleh yang sangat saya sayangi dan menyayangi saya. Terima kasih banyak atas semuanya, dengan ikhlas dan penuh kasih sayang telah merawat, membimbing, mendukung, memotivasi, memberikan segala harta dan jiwanya demi saya. Do'a-do'a dari kalian yang selalu saya tunggu, Kedua, untuk adik-adik saya yaitu Azman Adam dan Nur Airin yang selalu kurindukan tawa manjanya hingga keceriaannya yang membuatku selalu merasa senang

sampai studiku dapat terselesaikan, serta terima kasih untuk semua yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Kalian adalah penyemangat dan penguat saya. Semoga senantiasa diberikan kesehatan oleh Allah SWT dan dimudahkan segala urusannya Aamin.

Guru dan Dosen-ku

Terima kasih yang tiada terhingga untuk bapak dosen pembimbingku bapak Senang, M.Pd.I yang sudah memberi banyak ilmu kepadaku, yang sangat sabar membimbing dan mengarahkan dalam menyelesaikan skripsi ini, kalau bukan karena bimbingan dan arahan beliau semua tidak akan sesempurna ini, semoga beliau diberi kesehatan umur panjang agar beliau terus dapat membimbing generasi-generasi selanjutnya. Tak lupa pula segenap bapak dan ibu dosen-dosenku di IAI UW yang telah mendidik dan membimbingku dalam mencari ilmu, semoga beliau selalu dalam lindungan-Nya.

Guru-guruku

Untuk guru-guruku dari SD Inpres Mau'au, guru-guru dari SMPN 1 Ende Selatan, dan guru-guru MA Negeri Ende, dosen-dosen dan civitas akademika IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang, keluarga besar KKN 2025 Desa Panglungan Kec. Wonosalam Kab. Jombang, terima kasih telah memberikan ilmu dan pengalaman terbaik untuk saya

Sahabat-sahabatku

Untuk teman-teman seperjuangan satu angkatan semuanya, khususnya angkatan PP UW tahun 2022, teman-teman sekelasku MPI, sahabat Moh. Rizal Oktavio dan Ardiman Bilal. Untuk keluarga besar dan teman-teman ISMA'U NTT Jombang semuanya, keluarga besar BEM IAI -UW, HIMA MPI IAI UW, dan PMII Komisariat Yaqub Husein, teman seperjuangan amal soleh TU MTs UW Ifan, Rama, Aisyah, dan Icha, serta

keluarga besar SD Inpres Mau'au, SMP Negeri 1 Jombang, MA Negeri Ende, terima kasih atas dukungannya selama ini, semoga Ridho Allah SWT selalu menyertai kalian semua dalam mencari ilmu-Nya Allah. Aamiin.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subahanahu Wa ta'ala yang telah memberi rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama Di SMA PGRI 1 Jombang" dengan lancar dan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad Shalallahu 'Alaihi Wa Sallam yang telah memberikan tauladan dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia maupun kreatifitas yang lainnya. Semoga kita mendapat syafaatnya nanti dihari kiamat. Amiiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi Program Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang. Dengan terselesaikannya skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

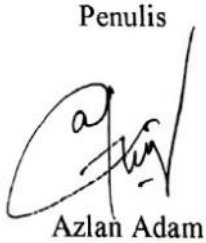
1. Abah KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Alm). Selaku Pendiri Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd. Selaku Rektor Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah S.Yc, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. Selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

7. Solechan, M.Pd.I. Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
8. Senang, M.Pd.I. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
9. Abdul Qodir, S.Ag., M.Pd. Selaku Kepala Sekolah SMA PGRI 1 Jombang.
10. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berupaya sebaik mungkin menyempurnakan proposal ini baik dalam penyajian data serta tata bahasanya, namun khilaf yang tidak disadari dan tidak dapat dihindari. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 2 Maret 2026

Penulis



Azlan Adam

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**
SURAT PERNYATAAN BERBASIS PLAGIASI ..... **iii**
SURAT PERTANGGUNG JAWABAN SKRIPSI ..... **iv**
MOTTO ..... **v**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vi**
KATA PENGANTAR ..... **ix**
DAFTAR ISI ..... **xi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiv**
ABSTRAK ..... **xv**
ABSTRAC ..... **xvi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Bealakang Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 6
C. Fokus Penelitian 7
D. Rumusan Masalah 7
E. Tujuan Penelitian 7
F. Manfaat Penelitian 7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **9**
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah 9
1. Defenisi Kepemimpinan Kepala Sekolah 9
2. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah sebagai Pemimpin 11
B. Harmonisasi Beragam Sekolah 19
1. Pengertian Harmonisasi Beragama 19
2. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama di Sekolah 21

3. Strategi Kepala Sekolah dalam Menciptakan Harmonisasi Bergama di Sekolah.....25
4. Tantangan dan Peluang dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama di Sekolah.....27
5. Indikator Harmonisasi Beragama.....29
C. Kajian Penelitian Terdahulu.....30
BAB III METODE PENELITIAN.....35
A. Metode dan Desain Penelitian.....35
B. Situasi Sosial dan Partisipasi Penelitian.....36
C. Kehadiran Penelitian.....37
D. Instrumen Penelitian.....38
E. Teknik Pengumpulan Data.....40
F. Uji Keabsahan Data.....42
G. Teknik Analisis Data.....44
BAB VI PAPARAN DAN ANALISA DATA.....46
A. Paparan Data.....46
1. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama di SMA PGRI 1 Jombang.....46
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama di SMA PGRI 1 Jombang.....51
B. Analisis Data.....55
1. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama.....55
2. Strategi Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Harmonisasi Beragama.....59
BAB V PENUTUP.....62
A. Kesimpulan.....62
B. Saran.....63
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN - LAMPIRAN
BIOGRAFI PEULIS

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
4.1	Kegiatan Pondok Romadhon	45
4.2	Kepala Sekolah rapat dengan para guru membahaskan keberagaman agama	49
4.3	Kepala Sekolah rapat denga wali murid	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian
I	Instrumen Pengumpulan data
II	Geografis dan sejarah singkat madrasah
III	Dokumentasi
IV	Surat balasan penelitian