

SKRIPSI
PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN
PROFESIONALISME GURU DI MTs N 1 JOMBANG



Julia Gustina
2020.112.20.0758

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH
AL URWATUL WUTSQA JOMBANG
2025

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN PROFESIONALISME GURU DI MTs N 1 JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Julia Gustina
2020.112.20.0758

Dosen Pembimbing:
Mar'atul Azizah, M.Pd.I.

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH
AL URWATUL WUTSQA JOMBANG
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Julia Gustina
NIM : 2021.112.20.0758
Judul : Pelatihan dan pengembangan profesionalisme guru di MTsN 1
Jombang

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

NO.	Nama	Tanggal	Tanda tangan
1.	Mar'atul Azizah, M.Pd. I	30 Juli 2025	

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh Julia Gustina, NIM 2021.112.20.0758, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 13 Agustus 2025.

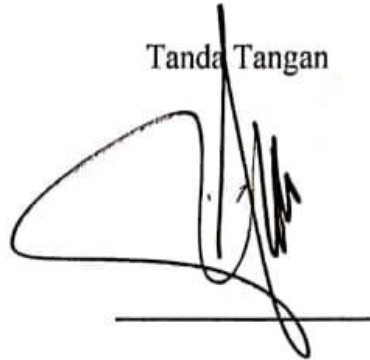
Tim Penguji:

Nama

Tanda Tangan

Jabatan

Solechan, M.Pd.I.



Ketua Program
Studi

Dita Dzata Mirrota, M.Pd.



Penguji I

Sunardi, M.Pd.I.



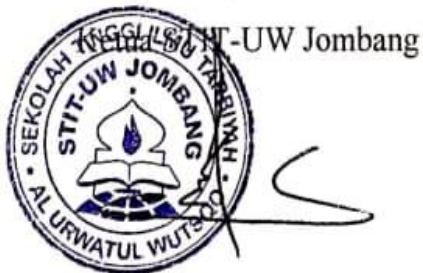
Penguji II

Mar'atul Azizah, M.Pd.I



Penguji III /
Pembimbing

Mengetahui,



Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.H.I., M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : Julia Gustina

NIM : 2021.112.20.0758

Program studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No.hp : Ds. Babatan, Kec. Semende darat laut, Kab. Muara enim

Prov. Sumatera Selatan / 082346347674

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Pelatihan dan pengembangan profesionalisme guru di MTsN 1 Jombang” adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 30 Juli 2025

Yang menyatakan,




Julia Gustina

**SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS
PENULISAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Julia Gustina

NIM : 2021.112.20.0758

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Alamat : Ds. Babatan, Kec. Semende darat laut, Kab. Muara enim

Prov. Sumatera Selatan

Telah menyelesaikan skripsi pada tanggal 30 Juli 2025 Dengan ini menyatakan bahwasaya telah menyelesaikan skripsi sesuai standar Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah alUrwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,

Dosen Pembimbing Skripsi


Mar'atul Azizah, M.Pd.I.

Jombang, 30 Juli 2025

Yang menyatakan,


Julia Gustina

MOTTO

انْفِرُوا خِفَافًا وَثِقَالًا وَجَاهِدُوا بِأَمْوَالِكُمْ وَأَنْفُسِكُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَّكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ

Artinya:

“Berangkatlah kamu (untuk berperang), baik dengan rasa ringan maupun dengan rasa berat, dan berjihadlah dengan harta dan jiwamu di jalan Allah.

Yang demikian itu adalah lebih baik bagimu jika kamu mengetahui.”

(Q.S At Taubah:41)

HALAMAN PERSEMBAHAN



Alhamdulillah, puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT dan Sholawat serta salam kepada beliau Rasulullah SAW. Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

Pengasuh Pondok

Pengasuh Pondok Pesantren Al Urwatul Wutsqo Jombang yakni abah Drs. KH. Muhammadu Ya'qub, Mursyid Thariqah Syadziliyah al Mas'udiyah: Hadratus Syaikh Abah KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (ALM), Ibu Nyai Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I., Ibu Nyai Nurul Lailiyah, S.Pd.I., M.Pd., Ibu Nyai Dr. Kurroti A'yun, S.T., M.Si., Ibu Nyai Noor Fatika, S.Pd.I., M.Pd., yang senantiasa selalu membimbing penulis menuju ampunan dan surga-Nya. Beserta keluarga besar ndalem PP-UW Jombang yang selalu beramal sholeh demi perjuangan al-Qur'an.

Keluarga Besar Pondok Pesantren Manba'ul Muttaqin (Jombang) Abah Drs. H. Sohibul Ma'ali dan Ibu Hj. Fatimatuazzahro sebagai orang tua kedua yang selalu memberikan do'a dan motivasi serta bimbingan lahir batin serta para asatidz dan asatidzah yang selalu sabar dalam mengajar kami. Semoga beliau-beliau beserta keluarga senantiasa dilimpahkan rahmat oleh Allah SWT. Dan Teman-teman perjuangan yang ada di pondok.

Keluarga

Keluarga tercinta, kepada kedua orang tua penulis yaitu Bapak Sukamat dan Ibu Suparti yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dan juga sepupu tercinta Rismawati serta keluarga besar Bani Sarah dan Bani Semin yang selalu memberi dukungannya. Terima kasih atas segala perjuangan baik dari segi kasih sayang maupun dukungan berupa banyak hal. Selalu memberikan dan mengusahakan yang terbaik. Semoga selalu dalam lindungan Allah SWT, serta Saudara-saudara yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, semoga selalu dalam lindungan Allah SWT. Amiin.

Guru dan Dosen-ku

Terimakasih penulis ucapkan kepada segenap Dosen dan Civitas Akademika Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang yang telah mengajarkan dan memberikan ilmunya kepada penulis. Kepada Bapak Drs. Purnomo M.Pd.I. selaku kepala MTsN 1 Jombang yang telah memberikan izin penulis melakukan penelitian di MTsN 1 Jombang. Dan tak lupa terimakasih juga penulis sampaikan kepada Ibu dosen pembimbing Ibu Mar'atul Azizah, M.Pd.I. yang sudah memberikan banyak ilmu kepada penulis, yang sangat sabar membimbing dan mengarahkan dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga beliau selalu dilimpahi kesehatan dan kebahagiaan serta umur yang barokah sehingga dapat melanjutkan membimbing skripsi generasi selanjutnya. Tak lupa juga seluruh dosen prodi MPI yang telah mendidik dan mengajarkan kepada penulis tentang manajemen pendidikan Islam, sehingga penulis menjadi mahasiswa yang berpengetahuan manajemen dan keagamaan yang luas serta mendalam semoga selalu diberikan kesabaran, kesehatan dan diberi jiwa pejuang dalam mendidik mahasiswa mendatang.

Sahabat-Sahabatku

Terimakasih untuk teman baik penulis teman seperjuangan MPI angkatan 2021, yang sudah banyak membantu dari awal kuliah sampai sekarang. Dan terimakasih teman-teman STIT-UW Jombang, keluarga besar KKN di desa Kayangan, semoga kalian semua selalu dirahmati Allah SWT. Terimakasih atas ilmunya, canda tawanya, sikap kritisnya, yang kadang melibatkan sisi emosional lebih dalam sehingga terbentuk rasa kekeluargaan dalam diri kita, semoga semuanya selalu dimudahkan Allah SWT dalam kebaikan, selalu dilimpahi kebahagiaan. Terimakasih kepada teman-teman PPM 2024 serta keluarga besar MTs Washoya yang telah memberi ilmu dan pengalaman kepada penulis semoga selalu dalam lindungan Allah SWT. Terimakasih atas dukungannya semoga tetap dalam lindungan Allah. Terimakasih untuk teman teman ponpes UW dan Ponpes Mambaul Muttaqin telah memberi banyak ilmu dan pengalaman yang sudah seperti keluarga, semoga Allah SWT selalu mempermudah segala urusan kita.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, Puji syukur atas kehadiran Allah SWT. atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pelatihan dan Pengembangan Profesionalisme Guru di MTsN 1 Jombang” ini. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program studi Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit tantangan yang dihadapi. Namun, berkat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Alm), selaku pendiri Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.H.I, M.Pd. sebagai Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I selaku Wakil Ketua I Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. sebagai Wakil Ketua II Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I. sebagai Wakil Ketua III Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, S.T., M.Si., selaku Wakil Ketua IV Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang.
7. Solechan, M.Pd.I. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

8. Mar'atul Azizah, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Para dosen program studi Manajemen Pendidikan Islam dan semua dosen Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang, semoga ilmu yang diberikan selama ini berkah dan manfaat di dunia dan akhirat nanti
10. Drs. Purnomo, M.Pd.I, Selaku kepala madrasah MTsN 1 Jombang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di Bidang Manajemen Pendidikan Islam ini.

Jombang, 30 Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS	v
PENULISAN SKRIPSI.....	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi masalah	5
C. Fokus Penelitian	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Pelatihan dan Pengembangan.....	7
1. Pengertian Pelatihan dan Pengembangan.....	7
2. Konsep Pelatihan dan Pengembangan	9
3. Tujuan Pelatihan dan Pengembangan	10
4. Prinsip-prinsip Pelatihan dan Pengembangan.....	12
5. Program Pelaksanaan Pengembangan Profesionalisme Guru.....	13
B. Profesionalisme Guru.....	18
1. Pengertian Profesionalisme Guru.....	18
2. Tugas Guru Sebagai Profesi.....	19
3. Hakikat Kompetensi Guru.....	21
4. Kompetensi Kinerja Profesi Keguruan	22
5. Indikator pelatihan dan pengembangan profesionalisme guru.....	26

C. Kajian Penelitian Terdahulu.....	27
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Metode dan Desain Penelitian.....	30
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian	30
C. Kehadiran Peneliti.....	31
D. Instrumen Penelitian.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Uji Keabsahan Data.....	35
G. Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA	
A. Paparan Data	42
1. Pelatihan profesionalisme guru di MTs N 1 Jombang.....	42
2. Pengembangan profesionalisme guru terhadap kualitas pembelajaran di MTsN 1 Jombang.....	50
3. Profesionalisme guru di MTsN 1 Jombang.....	57
B. Analisis Data	60
1. Pelatihan profesionalisme guru di MTsN 1 Jombang.....	60
2. Pengembangan profesionalisme guru terhadap kualitas pembelajaran di MTsN 1 Jombang	62
3. Profesionalisme guru di MTsN 1 Jombang.....	64
BAB V PENUTUP.....	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	
BIOGRAFI PENULIS	
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Tabel	Uraian	Halaman
4.1	Dokumentasi Penilaian kinerja guru MTsN 1 Jombang.....	44
4.2	Dokumentasi Pelatihan Moderasi Beragama di Kantor Kemenag.....	46
4.3	Dokumentasi Surat Tugas Kegiatan Diklat Online.....	47
4.4	Dokumentasi Pelatihan Moderasi Beragama Siswa dan Guru	50
4.5	Dokumentasi Daftar Peserta Diklat Online.....	52
4.6	Dokumentasi Penguatan Kompetensi Pengelolaan Kurikulum Merdeka.....	53
4.7	Dokumentasi Workshop Kemahiran Digital.....	55
4.8	Dokumentasi Foto rapor siswa di MTsN 1 Jombang.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen wawancara

Lampiran 2. Profil Madrasah

Lampiran 3. Dokumentasi surat dan foto

Lampiran 4. Surat balasan izin penelitian