

**SKRIPSI**  
**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM**  
**MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA DAN GURU**  
**DI MA AR-RAHMAN JOMBANG**



**P'tadal Hadi Muhammad**  
**NIM : 2020.112.20.0727**

**PROGRAM S-1 MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH**  
**AL URWATUL WUTSQQO JOMBANG**  
**2023/2024**



**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA DAN GURU  
DI MA AR-RAHMAN JOMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam



**I'tadal Hadi Muhammad**  
**NIM : 2020.112.20.0727**

**Dosen Pembimbing:**  
**Solihin, S.Pd.I, M.Kom.**

**PROGRAM S-1 MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH  
AL URWATUL WUTSQA JOMBANG  
2023/2024**

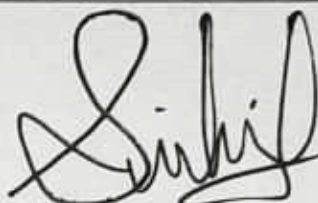
## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi Oleh :

Nama : I'tadal Hadi Muhammad

NIM/NIMKO : 2020.112.20.0727

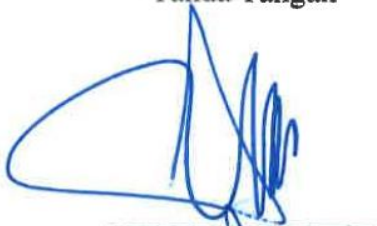
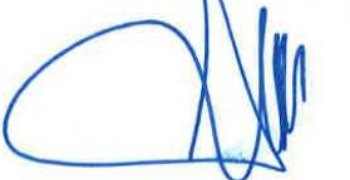


Judul : Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa  
Dan Guru di MA Ar-Rohman Jombang.

No	Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1	Solihin S.Pd.I., S.Kom.	02/29 /08	

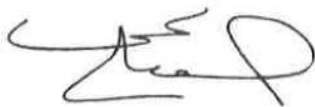
## PENGESAHAN

Skripsi oleh I'tadal Hadi Muhammad, NIM 2020.112.20.0727, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 02 Agustus 2024.

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Program Studi
Solechan, M.Pd.I.		Penguji I
Moh. Zahiq, M.Pd.		Penguji II
Solihin S.Pd.I., M.Kom.		Penguji III/ Pembimbing/

Mengetahui, Jombang 02 Agustus 2024  
Ketua STIT-UW Jombang



Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : I'tadal Hadi Muhammad

NIM : 2020.112.20.0727

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Alamat/No. HP : Jatirogo Bonang Demak Jawa Tengah (081239048754)

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa Dan Guru Di MA Ar-Rahman Jombang" adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 02 Agustus 2024

Yang menyatakan,



I'tadal Hadi Muhammad

## MOTTO

وَالْعَصْرِ ۝ إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ ۝ إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَّصُوا بِالحَقِّ ۝ وَتَوَّصُوا بِالصَّبْرِ ۝

Artinya :

1. Demi masa, 2. sesungguhnya manusia benar-benar berada dalam kerugian,
3. kecuali orang-orang yang beriman dan beramal saleh serta saling menasihati untuk kebenaran dan kesabaran. (Qur'an Kemenag, 2019)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT. Rabb semesta alam yang telah mempermudah kehidupan dengan ilmu-Nya yang Maha Luas, Maha Suci Engkau yang selalu melimpahkan kasih sayang-Nya yang tiada henti kepada hamba-mu ini.

Ucapan terimakasih kepada Kedua orang tuaku, Bapak Jaffar Shodiq dan Ibu Hindun, yang telah memberikan kasih sayang sebagai ruh kehidupan bagi penulis. Terima kasih atas doa, dukungan dan semangatnya selama ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Beribu maaf penuli sampaikan kepada bapak dan ibu yang tercinta, karena sampai saat ini masih merepotkan dan belum bisa memberikan yang terbaik untuk kedua orang tuaku yang penulis cintai dan belum bisa menjadi anak yang Bapak dan Ibu banggakan. Untuk Guru lahir dan batin, yang tak bisa penulis sebutkan nama-nama beliau, penulis mengucapkan beribu terimakasih telah menjadi ruh semangat dalam jiwa penulis bisa sampai seperti sekarang ini dan penulis meminta maaf karena masih bodoh dan sombong sehingga penulis lalai dengan arahan dan bimbingan guru yang disampaikan seacara lahir maupun batin. Khususnya untuk guruku yang ada di Ponpes Al-Urwatul Wutsqo Jombang dan STIT Al - Urwatul Wutsqo Jombang.

Untuk saudariku, Lailatul Muna. Terimakasih atas motivasi, bantuan dan dukungannya selama ini sehingga penulis bisa bangkit untuk melanjutkan kuliah dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan tidak lupa untuk sahabatku yang tidak bisa ditulis satu persatu. Terimakasih telah menjadi penyemangat dan penghibur dikala penulis merasa jenuh saat kuliah dan penyusunan skripsi ini.

Untuk teman saya Jamiludin dan seluruh sahabat Jurusan MPI ataupun PAI angkatan 2024,serta seluruh dosen prodi MPI dan dosen pembimbing penulisan skripsi terimakasih telah memberikan semangat dan motivasinya. Maaf penulis tidak bisa menyebutkan satu persatu dari para penyemangat dan memotivasi penulis sehingga skripsi ini selesai.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat *Ilahi Robbi* karena berkat rahmat dan hidayah-Nya saya bisa menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan lancar dan sesuai waktu yang telah ditentukan.

Shalawat serta salam semoga selalu terlimpah curahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW yang mana telah memberi uswatun hasanah dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia serta kreativitas yang lainnya. Semoga kita semua dapat syafaatnya di akhirat kelak. Amin

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi program strata 1 pendidikan agama islam Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Uwatul Wutsqo (STIT UW) Jombang. Skripsi ini berjudul “**Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa Dan Guru Di MA Ar-Rohman Jombang**”.

Dengan terselesaikannya Skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Abah KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Alm). Selaku Pendiri Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr Ali Mustofa, M.Pd.I Selaku Wakil Ketua I Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.HI. Selaku Wakil Ketua II Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah, SYc., M.Pd.I. Selaku Wakil Ketua III Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. Selaku Wakil Ketua IV Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo Jombang.
7. Solechan, M.Pd.I. Selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo Jombang.

8. Solihin, S.Pd.I, M.Kom. Selaku Dosen Pembimbing skripsi, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam penyelesaian proposal skripsi ini.
9. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo – Jombang.
10. Kepala Madrasah dan Seluruh Warga Madrasah MA Ar-Rahman Sumoyono

Dalam penulisan skripsi ini penulis berusaha semaksimal mungkin dalam penyajian data serta tata bahasanya. Akan tetapi Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata “sempurna”. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 02 Agustus 2024

**Penulis**

I'tadal Hadi Muhammad

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR</b> .....	i
<b>LEMBAR BERLOGO STIT UW</b> .....	ii
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN BIMBINGAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI</b> .....	vi
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	vii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>ABSTRAK</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Fokus Penelitian .....	7
D. Rumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian. ....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Strategi Kepala Madrasah .....	10
1. Pengertian Strategi Kepala Madrasah .....	10
2. Pelaksanaan Strategi Kepala Madrasah.....	14
3. Ragam Strategi Kepala Madrasah.....	17
4. Peran & Fungsi Kepala Madrasah.....	17
B. Kedisiplinan Siswa & Guru .....	23
1. Pengertian Disiplin.....	23
2. Kedisiplinan Peserta Didik (Disiplin Belajar).....	25
3. Kedisiplinan Guru (Disiplin Kerja).....	29
4. Metode Kedisiplinan .....	32
5. Tujuan Kedisiplinan .....	37
6. Faktor Yang Mempengaruhi Kedisiplinan.....	39
C. Kajian Penelitian Terdahulu.....	41
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Metode dan Desain Penelitian .....	45
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian .....	48
C. Kehadiran Peneliti.....	49

D. Instrumen Penelitian .....	49
E. Teknik Pengumpulan Data .....	50
F. Uji Keabsahaan Data.....	53
G. Tehnik Analisis Data.....	55

**BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS DATA**

A. Paparan Data .....	58
1. Strategi Kepala Madrsah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Kedisipinan Siswa Dan Guru .....	58
2. Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Meningkatkan Kedisiplinan .....	72
B. Analisis Data .....	82
1. Strategi Untuk Meningkatkan Kedisiplinan.....	82
2. Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Meningkatkan Kedisiplinan .....	84

**BAB V KESIMPULAN**

A. Kesimpulan .....	86
B. Saran.....	87

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN-LAMPIRAN**  
**BIOGRAFI PENULIS**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
4.1	Kepala Madrasah Menyambut Peserta Didik	61
4.2	Peraturan MA Ar-Rahman	62
4.3	Kantin MA Ar-Rahman Dan Gazebo MA Ar-Rahman	66
4.4	Lapangan MA Ar-Rahman Dan Toilet MA Ar-Rahman	67
4.5	Membaca Asmaul Husna atau Membaca Al-Qur'an, Membersihkan Halaman atau Toilet Dan Jalan Jongkok Dari Gerbang Sampai Musholla	71
4.6	Kartu Absensi Digital Dan Buku Absensi Cadangan	76
4.7	Hp Madrasah Dan Grup Wali Murid	79

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Uraian
1	Profil Sekolah	
2	Instrumen pengumpulan data	
3	Struktur organisasi	
4	Dokumentasi	
5	Surat Balasan Izin Penelitian	