

**SKRIPSI**  
**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM**  
**PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN MELALUI**  
**PENGEMBANGAN SARANA PRASARANA**  
**DI MTs H. AGUS SALIM GUDO JOMBANG**



**Sinardi Umar**  
**NIM: 2020.112.20.0745**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH**  
**AL URWATUL WUTSQQO JOMBANG**  
**2024**



**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM PENINGKATAN  
MUTU PEMBELAJARAN MELALUI PENGEMBANGAN  
SARANA PRASARANA DI MTs H. AGUS SALIM GUDO  
JOMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam



**Sinardi Umar**

**NIM: 2020.112.20.0745**

**Dosen Pembimbing  
SENANG, M.Pd.I.**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH AL URWATUI  
WUTSQO JOMBANG**

**2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING


Skripsi Oleh :

Nama : Sinardi Umar

NIM : 2020.112.20.0745

Judul : Strategi Kepala Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran  
Melalui Pengembangan Sarana Prasarana di MTs H. Agus Salim  
Gudo Jombang.


Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

No	Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Senang, M.Pd.I	25 / 07 / 2023	

**PENGESAHAN**

Skripsi oleh Sinardi Umar, NIM 2020.112.20.0745, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 15 Februari 2024.

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I		Ketua Program Studi

Sunardi . M.Pd.I		Penguji 1
------------------	---	-----------

Solechan, M.Pd.I		Penguji 2
------------------	---	-----------

Senang , M.Pd.I		Penguji 3
-----------------	---	-----------



Mengesahkan, Jombang 15 Februari 2024  
Ketua STIA W Jombang

  
Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo Jombang  
jenjang Sarjana:

Nama : Sinardi Umar

NIM : 2020.112.20.0745

Program studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No. HP : Ds, Nyerot, Kec. Jonggat, Kab. Lombok Tengah,  
Prov. NTB

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul  
**“Strategi Kepala Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Melalui  
Sarana Prasarana di MTs H. Agus Salim Gudo Jombang”** adalah hasil karya  
saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di  
kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan  
plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 23-01-2024  
Yang menyatakan,



Sinardi Umar

**SURAT PERNYATAAN  
PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI**

Yang bertandatangan di bawah ini:


Nama : Sinardi Umar  
NIM : 2020.112.20.0745  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Alamat : Ds. Nyerot, Kec. Jonggat, Kab. Lombok Tengah  
Prov. Nusa Tenggara Barat

Telah menyelesaikan skripsi pada tanggal 15 Februari 2024 Dengan ini menyatakan bahwasaya telah menyelesaikan skripsi sesuai standar Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

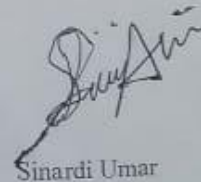
1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKN

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing Skripsi

  
Senang, M.Pd.I.

Jombang,  
Yang menyatakan,

  
Sinardi Umar

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَى الْأَمْرِ مِنْكُمْ فَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ  
وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

Artinya: “Wahai orang-orang yang beriman! Taatilah Allah dan taatilah Rasul (Muhammad), dan Ulil Amri (pemegang kekuasaan) di antara kamu. Kemudian, jika kamu berbeda pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah kepada Allah (Al-Qur'an) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu beriman kepada Allah dan hari kemudian. yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya”. (QS. An-Nisa' [4] 5: 59).



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT. Berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga karya sederhana ini terselesaikan dengan baik. Dengan kerendahan dan ketulusan hati, penulis mempersembahkan karya sederhana ini untuk:

Guru pembimbing dunia akhirat: Alm Abah Drs. KH. M. Qoyim Ya'qub dan Alm Ibu Nyai Hj. Muhsinah Ya'qub. Juga Ibu Nyai Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.Hi. beserta keluarga, Ibu Nyai Nurul Lailiyah, S.Pd.I., M.Pd., Ibu Nyai Kurroti A'yun ST., M.Si., Ibu Nyai Noor Fatika, S.Pd.I., M.Pd., semoga selalu diberikan kesabaran oleh Allah SWT dalam membimbing santri-santrinya, Aamiin.

Kepada kedua orang tuaku, Ibu Sumiati dan Bapak Nurase yang telah memberikan kasih sayang beserta doa-doanya yang menjadi motivasi penulis selama menempuh pendidikan ini. Untuk kakak-kakak ku, Endang harianti, Anastarayanti dan adek ku Mira Ramadhani serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan semangat, motivasi, juga arahan dan dukungannya selama ini.

Segegap dosenku di STIT-UW para ustadz di pondok yang telah mendidik dan membimbingku dalam mencari ilmu dan juga telah banyak memotivasi dan arahannya, Semoga apa yang telah diberikan menjadi amal jariyah dan mendapat ridho Allah SWT. dan selalu dalam lindungan-Nya. Aamiin.

Demikian juga sahabat-sahabat yang telah ikut berpartisipasi dalam membantu penulis dalam pengerjaan skripsi ini Kepada keluarga besar ISMA'U NTB yang telah banyak memberi dorongan agar skripsi ini cepat selesai serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wa ta'ala yang telah memberi rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul. “Strategi Kepala Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Melalui Sarana Prasaran di MTs H. Agus Salim Gudo Jombang” dengan lancar dan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad Shalallahu 'Alaihi Wa Sallam yang telah memberikan tauladan dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia maupun kreatifitas yang lainnya. Semoga kita mendapat syafaatnya nanti dihari kiamat. Amiiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi Program Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo (STIT-UW) Jombang. Dengan terselesaikannya skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Abah KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Alm). Selaku Pembina dan Pendiri Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Ali Mustofa ,M.Pd.I Selaku Wakil Ketua I Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Ketua II Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I Selaku Wakil Ketua III Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. selaku wakil ketua IV sekolah tinggi ilmu tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombnag.
7. Solechan, M.Pd.I. Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
8. Senang, M.Pd.I. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

9. Kepala Madrasah MTs H. Agus Salim Gudo Jombang

10. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berupaya sebaik mungkin menyempurnakan skripsi ini baik dalam penyajian data sertatata bahasanya, namun khilaf yang tidak disadari dan tidak dapat dihindari. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 15 Februari 2024

**Penulis**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Fokus Penelitian .....	5
D. Rumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penelitian.....	5
F. Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>1</b>
A. <b>Peningkatan Mutu Pembelajaran Melalui Pengembangan Sarana dan Prasarana</b> .....	<b>1</b>
1. Mutu Pembelajaran.....	7
2. Pengembangan Sarana-Prasarana .....	20
B. Strategi Kepala Madrasah .....	35
1. Pengertian Strategi.....	35
2. Pengertian Strategi Kepala Madrasah .....	38
3. Pelaksanaan Strategi Kepala Madrasah .....	39
4. Tugas & Fungsi Kepala Madrasah .....	40
C. Kajian Penelitian Terdahulu.....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
A. Metode dan Desain Penelitian.....	45
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian .....	45

C. Kehadiran Peneliti .....	46
D. Instrumen Penelitian .....	46
E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
F. Uji Keabsahan Data.....	49
G. Teknik Analisis Data .....	50
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>52</b>
A. Paparan Data .....	52
B. Analisis Penelitian .....	58
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>62</b>
A. Kesimpulan .....	62
B. Saran .....	63

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

<b>TABEL</b>	<b>KEGIATAN</b>	<b>HAL</b>
<b>Gambar 1.</b>	Rapat Guru Peningkatan Mutu Pembelajaran di MTs H. Agus Saling Gudo	53
<b>Gambar 2</b>	Pelatihan Badan Koordinasi Madrasah Tsanawiyah Swasta (BKMS) Studium General Guru MTs Kabupaten Jombang di UGM Jogjakarta	54
<b>Gambar 3.</b>	Pelatihan Bimtek Pembelajaran Berbasis Literasi dan Numerasi	55
<b>Gambar 4.</b>	Sarana dan Prasarana di MTs H. Agus Salim Gudo	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Lampiran 1.** Surat Balasan Izin Penelitian

**Lampiran 2.** Bukti Konsultasi Skripsi

**Lampiran 3.** Pendoman Observasi

**Lampiran 4.** Pedoman Wawancara

**Lampiran 5.** Dokumentasi foto-foto

**Lampiran 6.** Profil Sekolah