

SKRIPSI

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGUATAN
PENDIDIKAN KARAKTER DI SMPN 1 MOJOWARNO JOMBANG**



SAIDATUL MUNAWAROH

NIM 2020.112.20.0695

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH
AL URWATUL WUTSQA JOMBANG
2024**

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGUATAN
PENDIDIKAN KARAKTER DI SMPN 1 MOJOWARNO JOMBANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam



SAIDATUL MUNAWAROH

NIM 2020.112.20.0695

DOSEN PEMBIMBING:

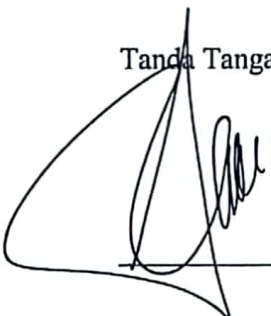
Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd.

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH
AL URWATUL WUTSQA JOMBANG
2024**

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Saidatul Munawaroh, NIM 2020.112.20.0695, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 31 Juli 2024.

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Program Studi
Beny Sinta Sari, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji I
Mujahidin, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji II
Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji III/Pembimbing

Mengetahui,

Ketua STIT-UW Jombang



Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo Jombang
jenjang Sarjana:

Nama : Saidatul Munawaroh

NIM : 2020.112.20.0695

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat : Dusun Waruanom Desa Mayangan Kecamatan Jogoroto
Kabupaten Jombang

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Manajemen Kepala Sekolah dalam Penguatan Pendidikan Karakter di SMPN 1 Mojowarno”** adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 20 Juli 2024

Yang menyatakan,



Saidatul Munawaroh

HALAMAN MOTTO

وَإِذَا سَأَلَكَ عِبَادِي عَنِّي فَإِنِّي قَرِيبٌ أُجِيبُ دَعْوَةَ الدَّاعِ إِذَا دَعَانِ فَلْيَسْتَجِيبُوا لِي
وَلْيُؤْمِنُوا بِي لَعَلَّهُمْ يَرْشُدُونَ

“Dan apabila hamba-hamba-Ku bertanya kepadamu tentang Aku, maka (jawablah), bahwasanya Aku adalah dekat. Aku mengabulkan permohonan orang yang berdoa apabila ia memohon kepada-Ku, maka hendaklah mereka itu memenuhi (segala perintah-Ku) dan hendaklah mereka beriman kepada-Ku, agar mereka selalu berada dalam kebenaran.” [Al-Baqoroh/2: 186]

HALAMAN PERSEMBAHAN



Puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT. Berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Dengan kerendahan dan ketulusan hati, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

Pengasuh Pondok-ku

Guru pendidik dunia akhirat: Abah Drs. KH.M. Qoyim Ya'qub (Alm), yang mengajarkan penulis cinta Allah dan Cinta akhirat. Dan Ibu Nyai Hj. Muhsina Ya'qub. Juga beserta keluarga beliau, Ibu Nyai Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.HI., Ibu Nyai Nurul Lailiyah, S.Pd.I., M.Pd., Ibu Nyai Kurroti A'yun, S.T., M.Si., Ibu Nyai Noor Fatika, S.Pd.I., M.Pd. beserta keluarga semoga selalu diberikan kesabaran oleh Allah SWT membimbing santri-santrinya hidup di dunia untuk keselamatan dan kebahagiaan kelak di akhirat. Aamiin.

Bapak dan Ibu Tercinta

Terutama Bapakku tercinta Bapak Suparman dan ibu tercinta Ibu Nur Hayati yang senantiasa ikhlas berdo'a dan bekerja keras. Yang senantiasa memberikan kasih sayang, motivasi, pengorbanan lahir batin dan selalu bekerja keras untuk mengantarku menuju pintu kesuksesan. Terima kasih banyak bapak dan ibu, semoga bapak dan ibu senantiasa diberikan panjang umur, petunjuk dan mendapat rahmat dari Allah SWT sebagaimana yang telah mencurahkan kasih sayangnya kepada saya. Aamiin.

Saudara dan Keluargaku

Anugerah terindah dalam hidup saya saudara-saudara saya Dewi Rahayu, Bagus Imamudin, dan Ruslan Abdul Ghoni. Terima kasih banyak atas dukungan kalian yang berupa materi, motivasi dan do'a yang selama penulis mondok dan menempuh pendidikan. Semoga Allah selalu memberikan kalian kemudahan dalam

berbuat kebaikan dan dipersulit untuk berbuat kejahatan, dan semoga mendapatkan petunjuk dan rahmat dari Allah SWT. Aamiin.

Guru dan Dosen-ku

Segenap bapak dan ibu guru serta dosen-dosenku di STIT UW yang telah mendidik dan membimbingku dalam mencari ilmu, semoga beliau selalu dalam lindungan-Nya. Dan terutama buat dosen pembimbing penulis Ibu Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd. yang selalu sabar dalam membimbing penulis, terima kasih banyak atas ilmu dan waktunya. Penulis mengucapkan banyak-banyak terima kasih yang telah banyak membimbing bukan hanya di skripsi, bangku kuliah tapi juga sudah seperti menjadi ibu sendiri di pondok dalam membimbing penulis untuk ingat dan takut kepada Allah yang mengajarkan cinta Allah dan Cinta Akhirat. Semoga Allah SWT. Membalas kebaikan ibu, diberikan panjang umur, ilmu yang bermanfaat untuk santri-santri dan mahasiswa lain dan selanjutnya. Dan semoga ibu selalu mendapat rahmat dan petunjuk dari Allah SWT. Aamiin

Sahabat-Sahabatku

Sahabat-sahabat tercinta yang selalu menyemangati penulis yang tidak bisa saya sebut satu persatu, yang selalu membantu dan memberikan ilmu mereka kepada penulis dalam penyelesaian karya ini tepat pada waktunya. Semoga Allah membalas kebaikan kalian dan memperlancar urusan kalian. Dan untuk teman-teman seperjuangan, terutama seperjuangan kelas terelit keluarga besar MPI angkatan 2020-2024 yang selalu menyemangati penulis dalam penyelesaian karya ini tepat pada waktu. Keluarga besar Regesa teman-teman yang ada di pondok pesantren Al-Urwatul Wutsqo.

Kelurga Besar SMPN 1 Mojowarno Jombang

Serta semua pihak yang tidak dapat saya sebut satu persatu yang telah memberi semangat serta do'a dalam membantuku menyelesaikan skripsi ini

KATA PENGANTAR



Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, serta Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul : **“Manajemen Kepala Sekolah dalam Penguatan Pendidikan Karakter di SMPN 1 Mojowarno Jombang”** dengan tepat waktu.

Shalawat dan salam, barokah yang seindah-indahnya, mudah-mudahan tetap terlimpahkan kepada Rasulullah SAW. yang telah membawa kita dari alam kegelapan dan kebodohan menuju alam ilmiah yaitu *Addiinul Islam*. Penulisan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan Islam di Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah (STIT UW) Bulurejo Diwek Jombang dan sebagai wujud serta partisipasi penulis dalam mengembangkan dan mengaktualisasikan ilmu-ilmu yang telah penulis peroleh selama di bangku kuliah.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan Skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, perkenankan penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. K.H Drs. M. Qoyim Ya'qub (alm) selaku pendiri STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I selaku Ketua STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang
3. Dr. Ali Mustofa, M.Pd.I selaku Waket I STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.HI selaku Waket II STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang

5. Dr. Hj. Chumaidah Syc., M.Pd.I selaku Waket III STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun. S.T.,M. Si selaku Waket IV STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang
7. Sholechan, M.PdI selaku Ketua Program studi S-1 Manajemen Pendidikan Islam STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang
8. Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan untuk membimbing dan mengarahkan sehingga penulis dapat mengerjakan dan akhirnya menyelesaikan proses Pendidikan berlangsung.
9. Dra. Listyowati, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMPN 1 Mojowarno
10. Para dosen STIT Al-Urwatul Wutsqo Jombang
11. Serta semua pihak yang turut membantu dan memberikan motivasi kepada penulis.

Dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membantu penulis, tiada imbalan yang dapat penulis berikan kecuali do'a semoga mereka senantiasa diberi imbalan yang lebih baik oleh Allah SWT serta diberikan surganya Allah yang penuh dengan kenikmatan..Aamiin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dunia ini tidak ada yang sempurna. Begitu juga dalam penulisan Skripsi ini, yang tidak luput dari kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi penyempurnaan Skripsi ini.

Jombang, 20 Juli 2024

Saidatul Munawaroh

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Fokus Penelitian	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Manajemen Kepala Sekolah	9
B. Penguatan Pendidikan Karakter	13
C. Manajemen Kepala Sekolah dalam Penguatan Pendidikan Karakter	21
D. Tinjauan Penelitian Terdahulu	26
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Metode dan Desain penelitian	29
B. Situasi sosial dan Partisipan penelitian	30
C. Kehadiran peneliti	32

D. Instrumen penelitian	32
E. Teknik pengumpulan data	32
F. Uji keabsahan data.....	35
G. Teknik analisis data	38
BAB IV_PAPARAN DAN ANALISIS DATA.....	40
A. Paparan Data.....	40
1. Penguatan Pendidikan Karakter di SMPN 1 Mojowarno Jombang.....	40
2. Manajemen Penguatan Pendidikan Karakter di SMPN 1 Mojowarno Jombang	50
B. Analisis Data	58
1. Penguatan Pendidikan Karakter di SMPN1 Mojowarno Jombang.....	58
2. Manajemen Kepala Sekolah dalam Penguatan Pendidikan Karakter di SMPN 1 Mojowarno Jombang	61
BAB V_PENUTUP	66
A. Kesimpulan.....	66
B. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....	69
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
4.1	Modul ajar atau RPP	44
4.2	Ekstrakurikuler sepak bola	45
4.3	Pembagian Tugas Pelatih Extrakurikuler	46
4.4	Pelaksanaan upacara bendera setiap hari senin	48
4.5	Jum'at bersih	48
4.6	Rapat awal tahun	51
4.7	Rapat bersama wali murid	52
4.8	Jadwal Pendamping Sholat Jama'ah Dhuhur	54
4.9	supervisi kepala sekolah saat pembelajaran	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian
I	Instrumen Penelitian
II	Surat izin
III	Surat Balasan
IV	Biografi Penulis