SKRIPSI

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU MELALUI PENDAMPINGAN DAN SUPERVISI AKADEMIK DI SDN BLIMBING DIWEK JOMBANG

Haspian

2022.112.20.080

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026


IAI-UW JOMBANG

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU MELALUI PENDAMPINGAN DAN SUPERVISI AKADEMIK DI SDN BLIMBING DIWEK JOMBANG

SKRIPSI

Di Ajukan Untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Haspian

NIM. 2022.112.20.080

Dosen Pembimbing:

Solikhin. S.Pd., M.Kom

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Haspian, NIM 2022.112.20.080, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 14 Juni 2026.

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Program Studi
Sunardi, M.Pd. I		Penguji I
Senang, M.Pd. I		Penguji II
Solikhin, S.Pd.,M.Kom.		Dosen Pembimbing

Mengetahui,

Rektor IAI NU Lamongan.

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.H.I., M.Pd.

i

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam Al-Urwatul Wustqo Jombang jenjang Sarjana

Nama : Haspian

Nim : 2022.112.20.080

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No.HP :Ds lendang ree, Kc praya, Kab Lomok Tengah/085943734447

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kompetensi Pedagogik Guru melalui pendampingan dan supervisi akademik Di Sdn Blimbing Diwek Jombang adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang 14 Juni 2026



yang menyatakan

ii

SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Haspian

Nim : 2022.112.20.080

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No HP : Ds lendang ree, kc praya, Kb lombok tengah

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 14 Juni Dengan ini menyatakan bahwa saya merevisi sesuai standar kampus IAI-UW Atas petunjuk dosen pembibing sessui masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodelgi penelitian
3. Subtansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestnya.

Mengetahui
Dosen pembimbing skripsi

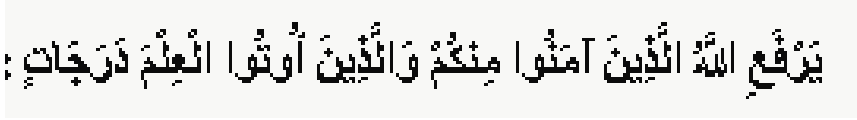
Solikhin, S.Pd.,M.Kom.

Jombang 14 Juni 2026
Yang menyatakan



Haspian

MOTTO



"Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat."

(QS. Al-Mujādilah (58): Ayat 11)

PERSEMBAHAN

Dengan segenap rasa syukur kepada Allah Swt. atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya, karya tulis ilmiah ini penulis persembahkan kepada:

Orang Tua Tercinta dan keluarga**,** Kepada Ayahanda dan Ibunda, yang telah mencurahkan seluruh kasih sayang, doa yang tiada henti, serta pengorbanan yang tidak ternilai dalam mengiringi setiap langkah perjalanan pendidikan penulis. Segala jerih payah dan ketulusan hati kalian menjadi landasan kekuatan yang menopang penulis hingga dapat menyelesaikan karya ilmiah ini.

Dosen Pembimbing yang Terhormat, Kepada Bapak Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran dalam memberikan arahan, bimbingan, serta koreksi yang konstruktif selama proses penyusunan skripsi ini. Dedikasi dan keteladanan Bapak senantiasa menjadi inspirasi bagi penulis dalam memahami makna pengembangan profesionalisme di dunia pendidikan.

Sahabat dan Rekan Seperjuangan, Kepada seluruh sahabat yang telah berbagi semangat, memberikan dukungan moral, serta turut merayakan setiap pencapaian dalam proses akademis ini. Kebersamaan dan solidaritas yang terjalin menjadi kenangan berharga yang tidak akan terlupakan.

Terakhir, semoga karya ilmiah yang sederhana ini bermanfaat bagi seluruh mahasiswa khususnya.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji Syukur kehadirat Allah subhanallahu Wa'ta'aala karena rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul" strategi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi pedagogik guru di sdn blimbing diwek jombang Sholawat serta salam kami haturkan kepada baginda Rosulullah Muhammad Shalallahu'alaihi Wasallam atas keluarganya, para sahabatnya sekalian dan para pejuang pengikut beliau.

skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi program strata I Manajemen Pendidikan Institut Agama Islam Al Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang Dengan selesainya skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Almarhum). Selaku pembina dan pendiri Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotul Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd. selaku Rektor Institut Agama lslam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. selaku wakil Rektor I Institut Agama Islam Al - Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. selaku wakil Rektor II Institu Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr.Hj.Chumaidah Syc.M.Pd.I ., selaku wakil Rektor III Institu Agama Islam Al Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. selaku wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
7. H. M. Basyir Baick, S,.Ag,. M.Fil.I selaku Dekan Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
8. Solechan, M.Pd.I. selaku ketua prodi manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang
9. Solikhin. S.Pd.,M.Kom Selaku Dosen pembimbing skripsi, ,Institut Agama Islam Al - Urwatul Wutsqo Jombang.

10. Nining Tri Prihatiningtias S.Pd. selaku Kepala Sekolah SDN Blimbing Jombang
11. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Akademika Institut Agama Islam Al Urwatul Wutsqo Jombang.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berupaya sebaik mungkin menyempurnakan skripsi ini baik dalam penyajian data maupun tata bahasanya, namun penulis menyadari masih ada khilaf dalam penulisan maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan.

Jombang...

Penulis



HASPIAN
NIM 202211220080

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....
HALAMAN PENGESAHAN..... i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI..... ii
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI iii
MOTTO iv
PERSEMBAHAN v
KATA PENGANTAR vi
DAFTAR ISI viii
DAFTAR TABEL x
DAFTAR GMBAR..... xi
DAFTAR LAMPIRAN..... xii
ABSTRAK xiii
BAB I PENDAHULUAN.....1
A. Latar Belakang Masalah.....1
B. Identifikasi Masalah 7
C. Fokus Penelitian 7
D. Rumusan Masalah 7
E Tujuan Penelitian.....7
F. Manfaat Penelitian..... 8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 9
A. Strategi Kepala Sekolah 9
1. Pengertian Strategi Kepala Sekolah 9
2. Strategi KepalaSekolah 10
3. Peran Kepala Sekolah..... 12
B. Kompetensi Pedagogik Guru 15
1. Pengertian Kompetensi pedagogik guru..... 15
2. Macam macam kompetensi pedagogik guru 15
3. Komponen kompetensi pedagogik guru..... 18
C. Supervisi Akademik..... 21
1. Supervisi Akademik 21
2. Pengertian Supervisi Akademik 23
3. Jenis Jenis Supervisi Akademik 24
D.Pendampingan..... 24
1. Pengertian Pendampingan..... 24
2. Tujuan Pendampingan..... 25
3. Prinsip Prinsip Pendampingan 26
4. Bentuk Bentuk Pendampingan Kepala Sekolah Terhadap Guru.. 26

5. Hubungan Pendampingan Dengan Supervisi Akademik 27
E.Kajian Penelitian Terdaulu 28
BAB III METODE PENELITIAN 31
A. Metode Dan Desain Penelitian.....31
B. Situasi Sosial Partisipan Penelitian 32
C. Kehadiran Peneliti 33
D. Instrumen Penelitian.....33
E. Teknik Pengumpulan Data 34
F. Uji Keabsahan Data 36
G. Teknik Analisis Data 37
BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS DATA 39
A. Paparan Data Penelitian..... 39
1. Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kompetensi Pedagogik Guru di SDN Blimbing Diwek Jombang 39
2. Pendampingan dan Supervisi Akademik di SDN Blimbing Diwek Jombang.....44
B. Analisis data 51
1. Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kompetensi Pedagogik Guru di SDN Blimbing Diwek Jombang 51
2. Pendampingan dan Supervisi Akademik di SDN Blimbing Diwek Jombang 56
BAB V PENUTUP..... 67
A. Kesimpulan..... 67
B. Saran..... 68
DAFTAR PUSTAKA.....
LAMPIRAN

DAFTAR TABEl

Uraian **Tabel**

1.1 Kajian penelitian terdahulu
1.2 Sarana prasarana
1.3 Daftar nama guru dan kepegawaian
1.4 Jumblah peserta didik

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian
4.1	Workshop
4.2	Pelatihan KKG
4.3	Kunjungan Kepalah Sekolah Ke Kelas
5.1	Pelatihan Guru
5.2	Pembelajaran Siswa
5.3	Wawancara waka Kurikulum
5.4	Wawancara Guru
5.5	Wawancara Kepalah Sekolah

DAFTAR LAMPIRAN

Uraian **Lampiran**

1. Surat balasan penelitian
2. Instrumen wawancara
3. Profil sekolah dan Visi misi sekolah
4. Dokumentasi
5. Struktur organisasi sekolah
6. Struktur organisasi tata usaha
7. Biografi peneliti