SKRIPSI

MEMBANGUN BUDAYA DISIPLIN SEKOLAH MELALUI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DI SMK YPM 14 SUMOBITO JOMBANG

Rachmat Santoso
NIM : 2022.112.040

PEROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026


IAI-UW JOMBANG

MEMBANGUN BUDAYA DISIPLIN SEKOLAH MELALUI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DI SMK YPM 14 SUMOBITO JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Rachmat Santoso
NIM : 2022.112.040

Dosen Pembimbing :
Sunardi,M.Pd.I.

PEROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Rachmat Santoso NIM :2022.112.20.040. Telah diujkkan di tim penguji pada tanggal 15 Mei 2026

Tim Penguji:

Nama	Tanda tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketau Prodi
Mujahidin, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji I
Moh. Zahiq, M.Pd.		Penguji II
Sunardi, M.Pd.I.		Penguji III/ Pembimbing

Mengetahui

Rektor IAI-UW Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif. S.H.I., M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya Mahasiswa Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam AL – Urwatul Wutsqo Jombang Jenjang Sarjana:

Nama	: Rachmat Santoso
Nim	: 2022.112.20.040
Progam Studi	: Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Alamat/No. HP	: Dsn.modo, Ds.Mlaras, Kec.Sumobito, Kab.Jombang.

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul : **Membangun Budaya Disiplin Melalui Kepemimpinan Transformasional di SMK YPM 14 Sumobito Jombang** adalah hasil karya saya sendiri bukan mempiatan beall dan tindahan plagiasi.

Demikian suiat peroyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran, apanda dikemodian hari terbuktiiteedapat dibuktikan bahwa stripsi ini basil dari tindatan plagiasi, saya bersedia menanggung segala sarjianya.

Jombang, 07 januari 2026

Rachmat Santoso
2022.112.20.040

SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rachmat Santoso

Nim : 2022.112.20.040.

Program studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Alamat : Dusun Modo, Desa Mlaras, Kec. Sumobito, Kab. Jombang.

Thiah menyelesaikan skripsi pada tanggal 2026 Dengan ini menyatakan bahwa saya telah menyelesaikan skripsi sesuai standar Fatallas Tarbiyah Institut Agama Islam Al-Drwatal Wulago atss petunjuk dosen penbimhing. Oleh karena iro, depat dijamin kualitas penulisan skripsi meliputi :

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat perystaan ini diboat untuk digunakan sehagnimana mestinya.

Mangetahui,

Dosen Pembimbing Skripsi

Sunardi, M.Pd.I

Jombang, 10 Mei 2026

Yang menyatakan

Rachmat Santoso

MOTTO

لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِيْ رَسُوْلِ اللهِ اُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَنْ كَانَ يَرْجُوا اللهَ وَالْيَوْمَ الْاٰخِرَ وَذَكَرَ اللهَ كَثِيْرًاۗ

Sungguh, telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari Kiamat dan yang banyak mengingat Allah.

(Q.S. Al-Ahzab ayat 21)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat dirampungkan dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terimakasih saya kepada:

1. Tuhan yang Maha Esa, karena hanya atas izin dan karuniaNyalah maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya. Puji syukur yang tak terhingga pada Tuhan penguasa alam yang meridhoi dan mengabulkan segala doa.
2. Orang tua tersayang Bapak As'hari dan Ibu Chamidah, Bapak As'hari yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya, berserta Ibu Chamidah Selaku orang tua kandung. karena tiada kata seindah lantunan doa dan tiada doa yang paling khusuk selain doa yang terucap dari orang tua. Karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku tercinta yang selalu mendoakan dan mendukungku tanpa henti. Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalas kebaikan orang tua, karena itu terimalah persembahan bakti dan cinta ku untuk kalian bapak ibuku.
3. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, penguji dan pengajar, yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya, agar saya menjadi lebih baik. Terimakasih banyak Bapak dan Ibu dosen, jasa kalian akan selalu terpatri di hati.
4. Saudara saya (Kakak Ilham Syaifulloh dan Adik Miftahul Muniroh), yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, senyum dan doanya untuk keberhasilan ini, cinta kalian adalah memberikan kobaran semangat yang menggebu, terimakasih dan sayang ku untuk kalian.
5. Dan yang terakhir untuk Sahabat dan Teman-Teman seperjuangan dari

semester 1-8 MPI B IAI UW Jombang yang saya cintai, tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua tak kan mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini. Dengan perjuangan dan kebersamaan kita pasti bisa! Semangat!

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat allah subhanallahu wa'ta'aala karena rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul " membangun budaya disiplin sekolah melalui kepemimpinan transformasional di SMK YPM 14 Sumobito Jombang" dengan tanpa halangan suatu apapun. Sholawat serta salam kami haturkan kepada baginda rosulullah muhammad shalallahu'alaihi wasallam atas keluarganya, para sahabatnya sekalian dan para pejuang pengikut beliau.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang dengan selesainya skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

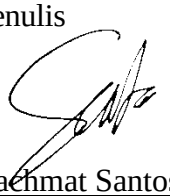
1. K.H. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Almarhum). Selaku Pendiri Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj .Zahrotun Ni'mah Afif. S.H.I., M.Pd. Selaku Rektor Institut Agama Islam Al - Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj.Chumaidah, Syc, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. Selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
7. Basyir Baick, S.Ag., M.Fil.l. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
8. Solechan, M.Pd.I. Selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.

9. Sunardi, M.Pd.I. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi, Institut Agama Islam Al – Urwatul Wutsqo Jombang.
10. Segenap Dosen Dan Civitas Akademik Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
11. Drs.H. Keman, Selaku Kepala Sekolah SMK YPM 14 Sumobito Jombang

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berupaya sebaik mungkin menyempurnakan skripsi ini baik dalam penyajian data maupun tata bahasanya, namun penulis menyadari masih ada khilaf dalam penulisan maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan.

Jombang, 30 januari 2025

Penulis



Rachmat Santoso

NIM:2022.112.20.040

DAFTAR ISI

COVER.....II

LEMBAR PENGESAHAN III

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASAI.....IV

SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI V

HALAMAN MOTTO VI

HALAMAN PERSEMBAHAN VII

KATA PENGANTAR IX

DAFTAR ISI XI

DAFTAR GAMBAR XIII

DAFTAR LAMPIRAN.....XIV

ABSTRAK XV

BAB I PENDAHULUAN.....1

A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 6
C. Fokus Penelitian 7
D. Rumusan Masalah 7
E. Tujuan Penelitian 7
F. Manfaat Penelitian 7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 10

A. Budaya Disiplin 10
1. Pengertian Budaya Disiplin 10
2. Dimensi dan Bentuk-Bentuk Disiplin di Sekolah 11
3. Fungsi dan Tujuan Budaya Disiplin Sekolah.....12
4. Faktor-Faktor Pembentuk Budaya Disiplin.....13
5. Hubungan Budaya Disiplin dengan Manajemen Sekolah 14

B. Kepemimpinan Transformasional 15
1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional 15
2. Dimensi Kepemimpinan Transformasional.....16
3. Peran Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Transformasional 17
4. Mekanisme Kepemimpinan Transformasional Membangun Budaya Disiplin 18

C. Kajian Penelitian Terdahulu 19

BAB III METODE PENELITIAN.....21
A. Metode Dan Desain 21
1. Metode Penelitian 22
2. Desain Penelitian 22
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian.....22
C. Kehadiran Peneliti 23
D. Instrument Penelitian 24
E. Teknik Pengumpulan Data 25
F. Uji Keabsahan Data 26
G. Teknik Analisis Data.....28

BAB IV HASIL DAN DISKUSI HASIL PENELITIAN 31

1. Hasil Penelitian 31
1. Budaya Disiplin di SMK YPM 14 Sumobito Jombang 31
2. Kepemimpinan Transformasional Dalam Membangun Budaya Disiplin di SMK YPM 14 Sumobito Jombang 41

2. Diskusi Hasil Penelitian.....47
1. Budaya Disiplin di SMK YPM 14 Sumobito Jombang 47
2. Kepemimpinan Transformasional Dalam Membangun Budaya Disiplin di SMK YPM 14 Sumobito Jombang 54

BAB V PENUTUP 59
A. KESIMPULAN 59
B. SARAN 60

DAFTAR PUSTAKA

Lampiran-Lampiran

Biografi Penulis

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1: Pelatihan Basic Mentality Learning Kelas 11
Gambar 4.2: Pembiasaan Pagi Sebelum KBM
Gambar 4.3: Progam Pengembangan Karaktedr Berupa Kaejasama Tim
Gambar 4.4: Progam BK Berupa Guru Memberikan Pengarahan Kepada Siswa
Gambar 4.5: Progam Penghargaan Dan Sanksi Berupa Pemberian Penghargaan Kepada Anggota Osis
Gambar 4.6: Rapat Guru Dalam Penyususnan Visi Misi
Dokumentasi wawancara dengan kepala sekolah
Dokumentasi wawancara dengan waka kesiswaan
Dokumentasi wawancara dengan guru
Dokumentasi wawancara dengan siswa

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran1: Pedoman

Wawancara Lampiran 2:

Profil Sekolah

Lampiran 3: Surat Balasan Penelitian

Lampiran 4: Dokumentasi