SKRIPSI

MANAJEMEN PENGEMBANGAN KOMPETENSI PROFESIONAL TENAGA PENDIDIK DALAM PENINGKATAN KUALITAS SEKOLAH DI SMA PANCASILA MOJOWARNO JOMBANG

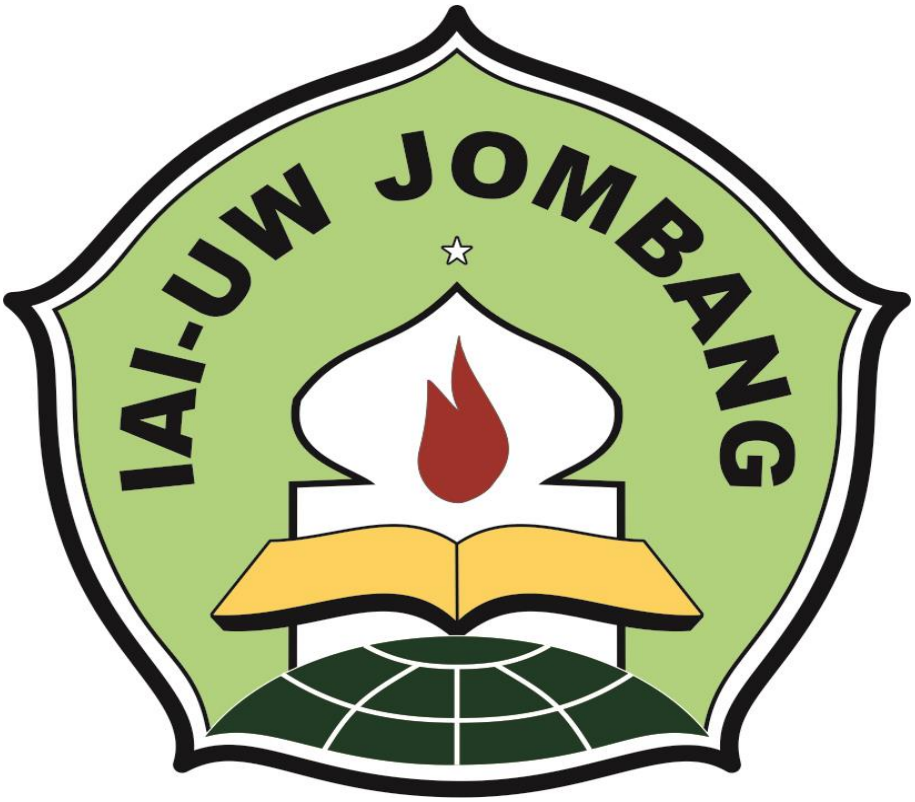
NUR MIFTAHRIZKI
NIM: 2022.112.20.050

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026


IAI-UW JOMBANG

MANAJEMEN PENGEMBANGAN KOMPETENSI PROFESIONAL TENAGA PENDIDIK DALAM PENINGKATAN KUALITAS SEKOLAH DI SMA PANCASILA MOJOWARNO JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

NUR MIFTAHRIZKI
NIM: 2022.112.20.050

Dosen Pembimbing :
Ika Winarti, M.Pd

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi Oleh :

Nama : Nur Miftahrizki

NIM : 2022.112.20.050

JUDUL : Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik Dalam Peningkatan Kualitas Sekolah Di SMA Pancasila Mojowarno Jombang

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan,

NO	Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
	Ika Winarti, M.Pd	13 juni 2026	

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh NUR MIFTAHRIZKI NIM: 2022.112.20.050, telah diujikan di depan Tim Penguji pada tanggal 29 Juni 2026

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Prodi MPI
Mar'atul Azizah, M.Pd.I.		Penguji I
Siti Zuliani, S.Pd.I.,M.Pd.		Penguji II
Ika Winarti, M.Pd.		Penguji III/ Pembimbing

Mengetahui,
Rektor IAI-UW Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI.,M.Pd

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : NUR MIFTAHRIZKI

NIM : 2022.112.20.050

Progam Study : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat : JL.Bhakti kel.kota ratu kec.ende utara. Nusa Tenggara Timur

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Manajemen Pengembangan Kompotensi Profesional Tenaga Pendidik Dalam Peningkatan Kualitas Sekolah di SMA Pancasila Mojowarno Jombang" adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 17 Mei 2026

Yang menyatakan,



NUR MIFTAHRIZKI

SURAT PERNYATAAN

PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: NUR MIFTAHRIZKI
NIM	: 2022.112.20.050
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Alamat/No.Hp	: JL. Bhakti kel.kota ratu kec.ende utara. Nusa Tenggara Timur

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 29 juni 2026. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar Institut Agama Islam al Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jombang, 17 Mei 2026

Mengetahui,
Dosen Pembimbing Skripsi

Ika Winarti, M.Pd

Yang menyatakan,

NUR MIFTAHRIZKI

MOTTO

لَهُۥ مُعَقِّبَٰتٌ مِّنۢ بَيۡنِ يَدَيۡهِ وَمِنۡ خَلۡفِهِۦ يَحۡفَظُونَهُۥ مِنۡ أَمۡرِ ٱللَّهِۗ إِنَّ ٱللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوۡمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُواْ مَا بِأَنفُسِهِمۡۗ وَإِذَآ أَرَادَ ٱللَّهُ بِقَوۡمٖ سُوٓءٗا فَلَا مَرَدَّ لَهُۥۚ وَمَا لَهُم مِّن دُونِهِۦ مِن وَالٖ

Artinya:

Baginya (manusia) ada (malaikat-malaikat) yang menyertainya secara bergiliran dari depan dan belakangnya yang menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka. Apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, tidak ada yang dapat menolaknya, dan sekali-kali tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia. Ar-ra'd: 11 (Kemenag)

Pada akhirnya, bukan tentang seberapa cepat sampai, tetapi seberapa berani tetap berjalan. (Hindia)

HALAMAN PERSEMBAHAN

بسم الله الرحمن الرحيم

Puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT dan Sholawat serta salam kepada beliau Rasulullah Saw. Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis persembahkan skripsi ini untuk*:*

Pengasuh Pondok-ku

Guru pembimbing dunia akhirat: Abah Drs. KH. M. Qoyim Ya'qub (Alm), yang mengajarkan penulis cinta Allah cinta akhirat serta selalu menumbuhkan motivasi dan ruh jihad untuk memperjuangkan Al Qur'an. Dan Ibu Nyai Hj. Muhsinah Ya'qub (Almh) juga beserta keluarga beliau. Beserta para Ibu Nyai dan keluarganya semoga selalu diberikan kesabaran oleh Allah SWT. dalam membimbing santri-santrinya hidup di dunia dan keselamatan di akhirat. Aamiin.

Guru dan Dosenku

Segenap bapak dan ibu guru Tk Tarbiyah Ende, SDN Maulafa Kota Kupang, SMPN 13 Kota Kupang, SMA Muhammadiyah Ende serta dosen-dosenku di IAI UW Jombang yang telah mendidik dan membimbing dalam mencari ilmu yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Khususnya kepada Ibu Ika Winarti, M.Pd yang telah meluangkan waktu sibuknya untuk membimbing dan memberikan pengarahan demi terselesaikannya skripsi ini. Semoga mendapat ridho Allah dan selalu dalam lindungan-Nya. Aamiin

Keluargaku

Kepada kedua orang tuaku yaitu bapak Abdul Rejab dan ibu Aminah, rasa hormat dan terimakasih yang tiada terhingga kepada dua sosok yang menjadi panutan, rasa sabarnya, kasih sayangnya, yang rela berkorban demi anaknya. Sekali lagi terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang tak ternilai. Tanpa dukungan dan motivasi kalian, saya tidak akan bisa menyelesaikan perjalanan ini. Beribu kata maaf juga penulis sampaikan, karena penulis belum mampu membalas jasa kebaikannya selama ini, juga

belum sempat melayani beliau yang kelelahan banting tulang demi anaknya. Semoga keberkahan penulis dalam mencari ilmu dapat tercurahkan kepada mereka dan keikhlasan beliau diridhoi Allah SWT. Dan tidak lupa teruntuk abang dan kakakku yang tersayang Muhammad Alwi dan Nur Soraya Maharani, S.Pd Serta Kakak iparku Yuniarti M.Taher dan keluarga besar yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih telah memberikan motivasi, nasihatnya dan telah menjadi pendorong untuk penulis bisa menjadi lebih baik.

Ustadz-Ustadzah

Ilmu dan didikan para ustadz-ustadzah juga menjadi faktor pendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu peneliti mengucapkan beribu terima kasih kepada ustadz-ustadzah Pondok Pesantren Al Urwatul Wutsqo, Terutama kepada ustadzah Beny Sinta Sari, S.Pd.I., M.Pd. yang membimbing dari semester satu sampai sekarang yang masih setia penuh kesabaran dan keikhlasan dalam membimbing penulis, terima kasih telah memberikan contoh keteladanan, contoh kesabaran, serta telah mengajarkan kedisiplinan. Semoga apa yang telah diberikan menjadi amal jariyah dan mendapat ridho Allah SWT. Aamiin.

Sahabat-sahabatku

Teruntuk sahabat-sahabatku yang seperjuangan Putri w.n.amtie , Maratin Yahya, Arum Ashifa Humaira, Sukma Amanda dan tidak lupa untuk keluarga besar Isma'u NTT yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu dan MPI Core yang sama-sama berjuang menuai pahitnya menjadi dewasa, semoga dengan support dan tawa tangis yang kita jalani dalam waktu ini bisa menjadikan kita sahabat yang menjadikan keridhoan-Nya.

Dan tidak lupa Terimakasih untuk Angkatan 22: anak asuh dari ibu Beny Sinta Sari dan bapak Solechan, dengan segala kegilaan dan segala gebrakannya yang kita lakukan bersama dimanapun itu tempatnya, serta canda tawa yang menemani telah membuatku semangat dalam menyelesaikan studi ini. Serta keluarga besar MPI angkatan 22 yang telah menjadi ruang belajar, bertumbuh, dan berbagi pengalaman selama masa studi,

terima kasih atas kebersamaan, dukungan, tawa, dan semangat yang selalu menguatkan hingga karya ini dapat terselesaikan.

Keluarga Besar SMA Pancasila Mojowarno Jombang yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian

Keluarga Besar KKN di Desa Ngoro Kesamben

Keluarga Besar PLP di MTS Ar-Rahman Nglaban

Serta Semua Pihak Yang Tidak Dapat Saya Sebutkan Satu Persatu Yang Telah Memberikan Semangat Serta Do'a Dalam Membantu Menyelesaikan Skripsi Ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul **" Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik Dalam Peningkatan Kualitas Sekolah di SMA Pancasila Mojowarno Jombang ".** Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan baginda kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya yang telah berjuang demi umat.

Dengan terselesaikannya proposal skripsi ini penulis menyadari bahwa penulis ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

Pada Kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dr. KH. M. QayimYa'qub (Alm) Selaku Pendiri Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj.Zahrotun Ni'mah Afif , S.HI,.M.Pd. Selaku Rektor Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Ya'qub Syc,M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, S.T.M.Si. Selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
7. Basyir Baick, S. Ag., M. Fii.I. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
8. Solechan, M.Pd.I, Selaku Ketua Prodi Manajaemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
9. Ika Winarti M.Pd. Selaku dosen pembimbing skripsi.

10. Segenap Dosen Dan Civitas Akademik Fakultas Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang yang telah mengajarkan banyak ilmu selama proses Pendidikan berlangsung.
11. M. Nur Husaini, S.Pd., selaku kepala SMA Pancasila Mojowarno Jombang dan segenap civitas akademik.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Jombang, 17 Mei 2026



NUR MIFTAHRIZKI

(2022.112.20.050)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING ..... **ii**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **iii**
SURAT PERNYATAAN BEBAS PALAGIASI ..... **iv**
SURAT PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI ..... **v**
HALAMAN MOTTO ..... **vi**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vii**
KATA PENGANTAR ..... **x**
DAFTAR ISI ..... **xii**
DAFTAR TABEL ..... **xiv**
DAFTAR GAMBAR ..... **xv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xvi**
ABSTRAK ..... **xvii**
ABSTRACT ..... **xviii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 2
C. Fokus Penelitian 3
D. Rumusan Masala 4
E. Tujuan Penelitian 5
F. Manfaat Penelitian 8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **9**
A. Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional 9
1. Pengertian Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional 9
2. Tujuan Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional 10
3. Model-model Pengembangan Kompetensi Profesional 13
4. Tahap-tahap Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional 17
B. Peningkatan Kualitas Sekolah 20
1. Pengertian Kualitas Sekolah 20

2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kualitas sekolah 21
3. Indikator sekolah berkualitas baik 27
C. Kajian Penelitian Terdahulu 29
BAB III METODE PENELITIAN 37
A. Metode dan Desain Penelitian 37
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian 38
C. Kehadiran Peneliti 40
D. Instrumen Penelitian 40
E. Teknik Pengumpulan Data 41
F. Uji Keabsahan Data 43
G. Teknik Analisis Data 45
BAB IV HASIL DAN DISKUSI HASIL PENELITIAN 47
A. Paparan Data 47
1. Perencanaan Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang 47
2. Pengorganisasian Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang 50
3. Pelaksanaan Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang .....
4. Evaluasi Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang 51
5. **Dampak Penerapan Strategi Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik terhadap Mutu Sekolah 53**
B. Analisis Data 55
1. Perencanaan Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang 55
2. Pengorganisasian Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang 56
3. Pelaksanaan Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang .....
4. Evaluasi Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik di SMA Pancasila Mojowarno Jombang 57

5. Dampak Penerapan Strategi Pengembangan Kompetensi terhadap Mutu Sekolah di SMA Pancasila Mojowarno Jombang 58
BAB V PENUTUP 60
A. Kesimpulan 60
B. Saran 61
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR TABEL

TABEL	URAIAN	HALAMAN
2.1	*Mapping* persamaan dan perbedaan penelitian	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
4.1	Pelaksanaan Pelatihan	52
4.2	Daftar Pembagian Tugas Pengelola Sekolah Tahun	55
4.3	Kegiatan Pelatihan Pelaksanaan MGMP/Workshop	56
4.4	Evaluasi Bulanan	59
4.5	Prestasi Siswa	62