SKRIPSI

STRATEGI MANAJERIAL GURU PAI DALAM PENGELOLAAN PESERTA DIDIK DENGAN KERAGAMAN KEMAMPUAN DI SMPN 2 DIWEK JOMBANG

Anishaula

NIM: 2022.112.20.055

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO-JOMBANG
2026


IAI-UW JOMBANG

STRATEGI MANAJERIAL GURU PAI DALAM PENGELOLAAN PESERTA DIDIK DENGAN KERAGAMAN KEMAMPUAN DI SMPN 2 DIWEK JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Anishaula

NIM: 2022.112.20.055

Dosen Pembimbing :

Senang, M.Pd.I.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO-JOMBANG

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Anishaula, NIM: 2022.112.20.055, telah dipertahankan didepan Tim penguji pada tanggal 21 Februari 2026 .

Tim penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Prodi MPI
Mujahidin, S.Pd.I,M.Pd.		Penguji I
Hari Khoirur Rozikin,SQ.,S.Pd.I.,M.Pd.		Penguji II
Senang, M.Pd.I.		Penguji III

Mengetahui,
Ketua STIT UW Jombang

Dr. Hj.Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI.,M.Pd

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : Anishaula
NIM : 2022.112.20.055
Progam Study : Manajemen Pendidikan Islam
Alamat : JLN. Teuku Umar Kecicang Islam Karangasem, Bali

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Strategi Manajerial Guru PAI Dalam Pengelolaan Peserta Didik Dengan Keragaman Kemampuan Di SMPN 2 Diwek Jombang" adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 18 November 2025

Yang menyatakan,



Anishaula

SURAT PERNYATAAN
PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan disini :

Nama : Anishaula
NIM : 2022.112.20.055
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam
Alamat : Jln.Teuku Umar Kecicang Islam, Karangasem Bali

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 21 Februari 2026. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya

Mengetahui,
Dosen Pembimbing Skripsi

Senang, M.Pd.I

Jombang,18 November 2025
Yang menyatakan,

Anishaula

MOTTO

اِنَّ اللّٰهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْاِحْسَانِ

Artinya: ***"Sesungguhnya Allah menyuruh (kamu) berlaku adil dan berbuat kebajikan."***

(Qs.An-Nahl: 90)

HALAMAN PERSEMBAHAN



Puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT dan Sholawat serta salam kepada baginda Rasulullah Saw. Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis persembahkan skripsi ini untuk:

Guru pembimbing dunia akhirat

Guru pembimbing dan motivator hidup lahir dan batinku Abah Drs. KH. M. Qoyim Ya'kub (Alm) dan Abah Drs. KH. Muhammadu Ya'kub Juga Ibu Nyai Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M. HI. Beserta Keluarga, Ibu Nyai Nurul Lailiyah, S. Pd. I., Ibu Nyai Dr. Kurroti A'yun ST., M. Si., Ibu Nyai Noor Fatika, S. Pd. I., M. Pd. Terimakasih sangat mendalam ku ucapkan karena telah membimbing dan mengajari kami untuk selalu cinta Allah-Akhirat dan menjadi motivator untuk menjadi pejuang Al- Qur'an, semoga ridho Allah SWT dan kasih sayang-Nya selalu menyertai beliau. *Aamiinn*

Guru dan Dosenku

Terima kasih dan penghormatan yang tulus saya sampaikan kepada dosen pembimbingku, Bapak Senang, M.Pd.I, yang dengan kesabaran dan ketulusan telah membimbingku sepanjang proses penyusunan skripsi ini. Dari beliau, aku belajar bahwa ilmu bukan hanya teori, tetapi cahaya yang mengarahkan perjalanan hidup. Setiap arahan, koreksi, dan doa yang beliau berikan menjadi kekuatan yang meneguhkan langkahku hingga karya ini selesai.

Ucapan terima kasih juga saya haturkan kepada seluruh dosen MPI yang penuh dedikasi dalam menanamkan ilmu. Dari mereka, aku memahami bahwa mengajar adalah tentang menyalakan semangat, membentuk karakter, dan menumbuhkan jiwa keilmuan. Setiap pelajaran, nasihat, dan bahkan teguran telah menjadi bagian penting dari perjalanan intelektual yang kini terwujud dalam karya sederhana ini. Semoga Allah membalas setiap pengabdian mereka dengan keberkahan, kesehatan, dan kekuatan untuk terus mendidik generasi berikutnya, menjadi amal jariyah hingga akhir zaman.

Begitu pula kepada seluruh dosen di lingkungan kampus, terima kasih atas perhatian dan ketulusan dalam membagikan ilmu serta pengalaman. Setiap pertemuan, tanya jawab, dan nasihat telah menjadi fondasi kuat bagi langkah hidupku. Dari mereka, aku belajar tentang kesungguhan, disiplin, dan keberanian untuk berdiri di atas dasar ilmu. Semoga Allah menjaga mereka, melimpahkan kesehatan, serta menjadikan ilmu mereka sebagai cahaya bagi kehidupan para mahasiswa.

Ayahanda dan Ibunda Tercinta

Rasa hormat dan terima kasih yang tak terhingga untuk kedua orang tuaku, Bapak Mindahar dan Ibu Ramidah. Atas kesabaran, kasih sayang, dan pengorbanan yang mereka berikan tidak pernah putus, begitu pula dengan do'a yang selalu mengiringi setiap langkahku. Semoga Allah senantiasa membimbing dan melindungi mereka, serta memberi kesabaran dan kekuatan dalam mendidik anak-anaknya.

Saudara-Saudaraku

Kepada saudara-saudaraku, Meriana, Ayu Lia, Hermelia dan Fajrul Islam Maulana, pilar kekuatan yang Allah titipkan untuk menemani perjalanan hidupku. Dalam canda, nasihat, bahkan perdebatan kecil kita, tersimpan kasih yang membentukku menjadi lebih kuat. Terima kasih atas setiap langkah yang kalian iringi dengan doa dan perhatian. Semoga Allah selalu mempersatukan hati kita dalam kebaikan.

Sahabat-sahabatku

Terima kasih saya ucapkan kepada teman-temanku seperjuangan semester 8 yang sangat saya sayangi, terima kasih atas ilmunya, canda tawanya, sikap kritisnya, yang kadang melibatnya sisi emosional lebih dalam sehingga terbentuk rasa kekeluargaan dalam diri kita, terimakasih juga untuk sahabat-sahabatku yang baik dari Pondok (Hisma 22) yang tidak bisa saya sebut namanya satu persatu, terimakasih selalu ada saat saya membutuhkan bantuan, atas canda tawa, suka duka, dan kenangan yang mungkin membekas di hati kita semua. Semoga kita semua selalu dimudahkan oleh Allah SWT dalam hal kebaikan. terima kasih atas dukungannya dan semoga kita semua selalu dalam Lindungan Allah SWT. Dan

tidak lupa untuk ISMA'U Bali : Opi, Humairoh, Fera, Asipa, Safira, Hilwa, Tika, Dianti Semoga kita sukses terus.Amin…..

Keluarga Besar SMP N 2 Diwek Jombang Yang Telah Mengizinkan Saya Penelitian

Keluarga KKN Di Desa Mejoyolosari – Gudo Dan PPM Di MTs Ar- Rahman Ngalaban Jombang

Serta Semua Pihak Yang Tidak Dapat Ku Sebutkan Satu Persatu Yang Telah Memberi Semangat Serta Do'a Dalam Membantuku Menyelesaikan Skripsi Ini Dengan Tepat Waktu.

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrohmaanirrohim

Dengan ucapan syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT atas segala rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam penyelesaian Studi Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang. Sholawat serta salam semoga senantiasa tersampaikan kepada Nabi agung akhir zaman, Rasulullah Muhammad SAW beserta para sahabatnya serta kaum intelektual saleh yang telah menyinari alam semesta ini dengan cahaya ilmu serta doa mereka.

Dengan penyelesaian proposal skripsi ini tentunya banyak pihak yang turut membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs. KH. M. Qoyim Ya'qub (Alm) selaku pendiri Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang, yang telah membina baik lahir maupun batin agar tetap mengagungkan Allah dan akhirat. Semoga beliau senantiasa melimpahkan keberkahan dan bimbingan bagi kita semua, Aamiin.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.H.I., M.Pd selaku Rektor Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul 'Ainiyah, M.H.I selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, S.T., M.Si selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
7. Solechan, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

8. Senang, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing Proposal Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dorongan selama proses penyusunan proposal ini.
9. Para dosen serta seluruh civitas akademika Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang yang telah memberikan banyak bekal ilmu selama masa pendidikan penulis.
10. Tidak lupa ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada Ibu Yeni Rahmawati S.Pd selaku kepala sekolah SMPN 2 Diwek Jombang atas dukungan dan kerjasamanya.

Dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membantu penulis, tiada imbalan yang dapat penulis berikan kecuali doa semoga mereka senantiasa diberi ganjaran yang lebih baik oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam penyajian data serta tata bahasanya. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan ke depannya. Penulis ucapkan terima kasih.

Jombang, 18 November 2025

Peneliti



Anishaula

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **iii**
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI ..... **iv**
HALAMAN MOTTO ..... **v**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vi**
KATA PENGANTAR ..... **ix**
DAFTAR ISI ..... **xi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiv**
ABSTRAK ..... **xv**
ABSTRACT ..... **xvi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang 1
B. Identifikasi Masalah 5
C. Fokus Penelitian 5
D. Rumusan Masalah 5
E. Tujuan Penelitian 5
F. Manfaat Penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **8**
A. Strategi Manajerial Guru PAI 8
1. Pengertian Strategi Manajerial Pengelolaan Peserta Didik 8
2. Macam-macam Strategi Pengelolaan Kelas Guru PAI 12
3. Pendekatan Pembelajaran yang Efektif dalam PAI 17
B. Pengelolaan Peserta Didik dengan Keragaman Kemampuan 24
1. Pengertian Keragaman Kemampuan Peserta Didik 24
2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keragaman Kemampuan 25
3. Diferensiasi Pembelajaran untuk Keragaman Kemampuan 27
C. Kajian Terdahulu 35
BAB III METODE PENELITIAN **37**
A. Metode dan Desain Penelitian 37
1. Metode Penelitian 37
2. Desain Penelitian 37
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian 37
C. Kehadiran Peneliti 38

D. Instrumen Penelitian 39
E. Teknik Pengumpulan Data 40
F. Uji Keabsahan Data 42
G. Teknik Analisis Data 43
BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA 46
A. Paparan Data 46
1. Strategi Manajerial Guru PAI di SMPN 2 Diwek Jombang 46
2. Pengelolaan Peserta Didik Dengan Keragaman Kemampuan di SMPN 2 Diwek Jombang 56
B. Analisis Data 64
1. Strategi Manajerial Guru PAI di SMPN 2 Diwek Jombang 64
2. Pengelolaan Peserta Didik Dengan Keragaman Kemampuan di SMPN 2 Diwek Jombang 66
BAB V Penutup 68
A. Kesimpulan 68
B. Saran 69
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
4.1	Penerimaan Peserta didik Baru	47
4.2	Program Pembinaan Keagamaan	50
4.3	Modul Ajar Deep Learning	51
4.4	Rekapan Nilai Peserta didik	53
4,5	Kolaborasi Mapel	57
4.6	Workshop Pengembangan Media Pembelajaran	59
4.7	Komputer sebagai Media Pembelajaran	60
4.8	Pendampingan dalam Pembelajaran PAI	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian
I	Instrumen Penelitian
II	Profil SMPN 2 Diwek Jombang
III	Dokumentasi Wawacara
IV	Surat Penelitian