SKRIPSI

PENGEMBANGAN MUTU MADRASAH BERBASIS PESANTREN DI MTs SALAFIYAH SYAFIIYAH TEBUIRENG JOMBANG

MHD. FAZLAN

NIM : 2022.112.20.022

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG
2026


IAI-UW JOMBANG

PENGEMBANGAN MUTU MADRASAH BERBASIS PESANTREN DI MTs SALAFIYAH SYAFIIYAH TEBUIRENG JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

MHD. FAZLAN

NIM : 2022.112.20.022

Dosen Pembimbing :

Mujahidin, S.Pd.I, M.Pd.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG
2026

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh Mhd. Fazlan NIM 2022.112.20.066, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada,Rabu tanggal 24-Juni-2026

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I		Ketua Program Studi
Hari Khoirur Rozikin, M.Pd.I		Penguji I
Moh. Zahiq, M.Pd.		Penguji II
Mujahidin, S.Pd.I, M.Pd.		Penguji III/ Pembimbing

Mengetahui,
Rektor IAI Al Urwatul Wutsqo Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI.,M.Pd

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama	:	Mhd. Fazlan
NIM	:	2022.112.20.022
Program studi	:	Manajemen Pendidikan Islam
Alamat	:	Desa. Koto Tengah, Kec. Danau Kerinci, Kab. Kerinci, Prov. Jambi

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **"Pengembangan Mutu Madrasah Berbasis Pesantren di MTs Salafiyyah Syafiiyah Tebuireng Jombang"** adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 1 Mei 2026



Mhd. Fazlan

SURAT PERNYATAAN
PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama	:	Mhd. Fazlan
NIM	:	2022.112.20.022
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Alamat	:	Desa. Koto Tengah, Kec. Danau Kerinci, Kab. Kerinci, Prov. Jambi

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 24 Juni 2026 Dengan ini menyatakan bahwasaya telah menyelesaikan ujian skripsi sesuai standar Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,
Dosen Pembimbing Skripsi

Mujahidin, S.Pd.I, M.Pd.

Jombang 01 Mei 2026
Yang menyatakan,

Mhd. Fazlan

MOTTO

فَتَعٰلَى اللّٰهُ الْمَلِكُ الْحَقُّۚ وَلَا تَعْجَلْ بِالْقُرْاٰنِ مِنْ قَبْلِ اَنْ يُّقْضٰٓى اِلَيْكَ وَحْيُهٗۖ وَقُلْ رَّبِّ زِدْنِيْ عِلْمًا ﴿١١٤﴾

Artinya : Mahatinggi Allah, Raja yang sebenar-benarnya. Janganlah engkau (Nabi Muhammad) tergesa-gesa (membaca) Al-Qur'an sebelum selesai pewahyuannya kepadamu dan katakanlah, "Ya Tuhanku, tambahkanlah ilmu kepadaku. (QS. Thaha: 114)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

Allah Subhanahu Wa Ta'ala, Tuhan semesta alam yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini meskipun masih banyak kekurangan dan keterbatasan. Segala puji dan syukur hanya kepada-Nya atas setiap kemudahan, kekuatan, dan pertolongan yang diberikan dalam perjalanan menyelesaikan karya ilmiah ini.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad Shallallahu 'Alaihi Wasallam, sosok teladan terbaik sepanjang masa yang telah membawa umat manusia menuju jalan ilmu pengetahuan, akhlak mulia, dan peradaban yang penuh cahaya keislaman.

Penulis juga mempersembahkan karya ini kepada para ulama, guru, dan pendidik yang telah menjadi penerus perjuangan para nabi dalam menyebarkan ilmu dan membimbing generasi dengan penuh kesabaran, keikhlasan, dan ketulusan. Berkat jasa dan pengabdian merekalah ilmu pengetahuan terus berkembang dan memberikan manfaat bagi kehidupan.

Teruntuk Ayah dan Ibu tercinta, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang tidak pernah berhenti mengiringi setiap langkah perjuangan penulis. Segala kerja keras, perhatian, dan cinta yang diberikan menjadi kekuatan terbesar dalam menyelesaikan pendidikan ini. Semoga karya sederhana ini dapat menjadi bentuk kecil dari rasa terima kasih dan kebanggaan untuk Ayah dan Ibu.

Kepada keluarga dan saudara-saudara tercinta, terima kasih atas semangat, motivasi, dan doa yang selalu diberikan kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini. Kehadiran dan dukungan kalian menjadi penyemangat dalam menghadapi berbagai tantangan selama masa perkuliahan.

Dengan penuh hormat, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak dan Ibu Dosen, khususnya dosen pembimbing, yang telah memberikan arahan, bimbingan, perhatian, dan ilmu dengan penuh kesabaran dan keikhlasan hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis juga mempersembahkan karya ini kepada Kepala Sekolah, guru, serta keluarga besar MTs Salafiyyah Syafiiyah Tebuireng Jombang yang telah memberikan kesempatan, bantuan, dan dukungan selama proses penelitian berlangsung sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.

Untuk sahabat dan teman-teman seperjuangan, khususnya kecana family, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, motivasi, dan segala cerita yang telah dilalui bersama. Kehadiran kalian menjadi bagian penting dalam perjalanan panjang menyelesaikan studi ini.

Terakhir, karya ini penulis persembahkan untuk diri sendiri yang telah berusaha bertahan, belajar, dan terus melangkah meskipun banyak rasa lelah dan ragu yang datang. Terima kasih karena telah berjuang sampai titik ini dan tidak menyerah dalam menyelesaikan amanah pendidikan ini. Semoga tetap istiqamah dalam menuntut ilmu dan mengabdikan diri di dunia pendidikan.

Tidak lupa, karya ini juga penulis persembahkan kepada almamater tercinta, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang, yang telah menjadi tempat penulis menimba ilmu, pengalaman, dan membentuk karakter kepemimpinan yang berlandaskan nilai-nilai Islam.

Semoga karya sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan pendidikan Islam, khususnya dalam bidang manajemen pendidikan, serta menjadi amal jariyah yang membawa keberkahan bagi penulis dan semua pihak yang terlibat.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subahanahu Wa ta'ala yang telah memberi rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi dengan judul. **"**Pengembangan Mutu Madrasah Berbasis Pesantren di MTs Salafiyyah Syafiiyah Tebuireng Jombang" dengan lancar dan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad Shalallahu 'Alaihi Wa Sallam yang telah memberikan tauladan dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia maupun kreatifitas yang lainnya. Semoga kita mendapat syafaatnya nanti dihari kiamat. Amiiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi Program Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang. Dengan terselesaikannya Proposal Skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Abah KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Alm). Selaku Pembina dan Pendiri Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd. Selaku Rektor Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. Selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombnag.
7. Basyir Baick, S.Ag. M.Fil.I. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

8. Solechan, M.Pd.I. Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
9. Mujahidin, S.Pd.I., M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
10. Iskandar, S.HI., S.Pd. Selaku Kepala Madrasah MTs Salafiyah Syafiiyah Tebuireng Jombang.
11. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berupaya sebaik mungkin menyempurnakan skripsi ini baik dalam penyajian data sertatata bahasanya, namun khilaf yang tidak disadari dan tidak dapat dihindari. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 10 Desember 2026

Mhd. Fazlan

NIM : 2022.112.20.022

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI..... iv
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN v
MOTTO vi
HALAMAN PERSEMBAHAN vii
KATA PENGANTAR..... ix
DAFTAR ISI..... xi
DFTAR TABEL xiii
DAFTAR GAMBAR..... xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....xv
ABSTRAK xvi
ABSTRACT..... xvii
BAB I PENDAHULUAN.....1
A. Latar Belakang Masalah.....1
B. Identifikasi Masalah.....6
C. Fokus Penelitian.....6
D. Rumusan Masalah.....7
E. Tujuan Penelitian 7
F. Manfaat Penelitian 7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....9
A. Pengembangan Mutu Madrasah.....9
1. Pengertian pengembangan mutu dari para ahli 9
2. Indikator Mutu Lulusan Madrasah.....11
3. Manajemen Peningkatan Mutu Madarasah 11
4. Aspek – Aspek Mutu Madarasah 11
5. Faktor Yang Mempengaruhi Mutu Madrasah 12
6. Strategi Peningkatan Mutu Madrasah 13
7. Tantangan Dalam Peningkatan Mutu Madrasah 14
B. Manajemen Mutu Madrasah.....14

1. Pengertian dan Konsep Manajemen Mutu Madrasah.....14
2. Komponen dan Prinsip Manajemen Mutu di Madrasah.....15
3. Implementasi Manajemen Mutu dalam Pengelolaan Madrasah.....17
C. Pengembangan mutu madrasah berbasis pesantren 18
1. Pengertian Mutu madrasah.....18
2. Madrasah berbasis Pesantren.....21
D. Kajian Penelitian Terdahulu.....26
BAB III METODE PENELITIAN 28
A. Metode dan Desain Penelitian.....28
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian 29
C. Kehadiran Peneliti.....30
D. Instrumen Penelitian.....30
E. Teknik Pengumpulan Data.....31
F. Uji Keabsahan Data.....33
G. Teknik Analisis Data.....35
BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA 39
A. Paparan Data 39
1. Pengembangan Mutu Madrasah Di MTs Salafiyyah Syafiiyah Tebuireng Jombang 39
1. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Mutu Madrasah Di Mts Salafiyyah Syafiiyah Tebuireng Jombang.....39
B. Analisis Data 57
2. Pengembangan Mutu Madrasah Di MTs Salafiyyah Syafiiyah 39
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Mutu Madrasah Di Mts Salafiyyah Syafiiyah Tebuireng Jombang.....39
BAB V PENUTUP 63
A. Kesimpulan 63
B. Saran 64
DAFTAR PUSTAKA 66
LAMPIRAN 69
BIOGRAFI PENULIS.....89

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan penelitian terdahulu 27
Tabel 2.2 daftar kepala madrasah 93
Tabel 2.3 Luas tanah 96
Tabel 2.4 Tanah Menurut Sumber 96
Tabel 2.5 Jumlah Gedung 96
Tabel 2.6 Jumlah Guru dan karyawan 97
Tabel 2.7 Jumlah Guru Menurut Bidang Studi 98
Tabel 2.8 Jumlah Siswa 2023/2024 99
Tabel 2.9 Jumlah Siswa 2024/2025 99
Tabel 2.10 Jumlah Siswa 2025/2026 99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Prestasi yang di raih Siswa Madrasah 42
Gambar 3.2 Mencetak Siswa Madrasah Yang Bermutu 45
Gambar 3.3 Integrasi Kurikulum Nasional dan Kurikulum Pesantren 48
Gambar 3.4 Pengelolaan Kelas 51
Gambar 3.5 Penanaman nilai karakter Siswa..... 54
Gambar 3.6 Membentuk Budaya bermutu 58
Gambar 3.7 Peningkatan Mutu Madrasah..... 60
Gambar 3.8 Peningkatan Mutu Madrasah..... 63
Gambar 3.9 Pemanfaatan Teknologi..... 66
Gambar 3.10 Dokumentasi Lulusan Siswa Madrasah 70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Instrumen Penelitian 70
Lampiran II : Profil MTs Salafiyah Syafi'iyah Tebuireng Jombang 77
Lampiran III : Dokumentasi..... 85