SKRIPSI

INOVASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL TENAGA PENDIDIK DI SMKN 2 JOMBANG

Nama : Reni Heriani

NIM.2022.112.20.067

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026

INOVASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL TENAGA PENDIDIK DI SMKN 2 JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Nama : Reni Heriani

NIMKO.2022.112.20.067

Dosen Pembimbing :

Mar'atul Azizah, M.Pd I

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh

Nama : Reni heriani

NIM/NIMKO : 2022.112.20.067

Judul : Inovasi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Perfesional Tenaga Didik di SMKN 2 JOMBANG

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

No	Nama pembimbing	Tanggal	Tanda tangan
1.	Mar'atul Azizah, M.Pd.I	5 juni 2026	

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh Reni Heriani NIM 2022.112.20.067, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada, selasa tanggal 23 juni 2026

Tim Penguji:

Nama Tanda Tangan		Jabatan
Solechan, M.Pd.I		Ketua program studi
Siti Zuliani, S.Pd.I.,M.Pd.		Penguji I
Ika Winarti, M.Pd.		Penguji II
Mar'atul Azizah, M.Pd.I		Penguji III/ Pembimbing

Mengetahui,

Rektor IAI Al Urwatul Wutsqo Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI.,M.Pd

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa IAI Al - Urwatul Wutsqo Jombang Jenjang Sarjana:

Nama : Reni Heriani

NIM : 2022.112.20.067

Program Studi : (MPI) Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No Hp : Jambi

Dengan ini menyatakan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **"Inovasi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional tenaga pendidik di SMKN 2Jombang"** adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 5 juni 2026



Reni Heriani

SURAT PERNYATAAN

PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Reni Heriani
NIM	:	2020.112.20.067
Program Studi	:	(M P I) Manajemen Pendidikan Islam
Alamat	:	Jambi

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 23 juni 2026 Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar IAI Al Urwatul Wutsqo Jombang atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dijamin kualitass penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata Tulis
2. Metodologi Penelitian
3. Subtansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,

Dosen Pembimbing
skripsi

Mar'atul Azizah, M.Pd.I

Jombang, 22, juni 2026

Yang Menyatakan

Reni Heriani

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ۚ لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala dari kebajikan yang diusahakannya dan ia mendapat siksa dari kejahatan yang dikerjakannya." (QS. Al-Baqoroh : 286)

tenang, jangan khawatir beban skripsi ini tidak melebihi kemampuanmu, Kerjakan semaksimal mungkin, hasilnya Allah yang menilai, allah sudah mengatakan didalam al-qur'an إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا "Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."(QS.Al-Insyirah:5) Sebuah perjalanan panjang telah sampai pada dermaganya. Lembar demi lembar runtunan aksara ini adalah saksi bisu atas peluh, air mata, dan doa-doa yang melangit. Dengan takzim dan rasa syukur yang mengakar di dalam dada, karya sederhana ini saya sembahkan kepada jiwa-jiwa hebat yang menjadi pelita di sepanjang jalan saya:

Untuk Malaikat Tak Bersayap Ayah dan Ibu Tercinta

Ayah dan Ibu, kalian adalah madrasah pertama dalam hidupku, Terima kasih atas kasih sayang yang tak terhingga, pelukan hangat yang meredam badai kecemasanku. Karna kalian adalah satu-satunya alasan aku bertahan sampai sekarang, terima kasih atas doa-doa lirih yang tak pernah kalian ceritakan tapi selalu sampai kepada allah untuk ku, kalian adalah jembatan tak terlihat yang mengantarkan langkahku hingga ke titik ini, kalian memang tidak berpendidikan tinggi tapi kalian mengajarkan ku arti sabar, kerja keras, ikhlas dengan cara ku sendiri didalam sebuah kehidupan, setiap kali aku hampir menyerah wajah lelah tapi tetap tersenyum kalian yang membuat ku bangkit lagi, dan Ayah, adalah cinta pertama yang tak pernah pudar, Terima kasih atas setiap tetes keringat, lelah dan pengorbanan hanya untuk kebahagian dan pendidikan anak-anakmu selama ini, serta pundak yang selalu kokoh menopang rapuhku, ayah dan ibu, kalian adalah seni pertunjukan didalam cerita hidupku, serta keyakinanmu yang tak pernah luntur saat dunia meragukanku, Gelar ini adalah bentuk bakti kecil atas pengorbanan dan kesabaran kalian, semoga allah selalu menjaga kalian dan memberikan kesempatan padaku untuk membahagia kan kalian lebih banyak lagi.

Untuk Keluarga Besarku

Untuk kakak, adik, nenek, kakek, dan semua keluargaku Terima kasih atas dukungan, semangat, dan doa yang selalu menguatkanku, dan kalian juga telah menjadi jangkar di kala badai, memberikan kehangatan rumah, dan menjadi tempat

terbaik untuk pulang saat duniaku sedang tidak baik-baik saja, kalian semua adalah alasan aku merasa tidak pernah berjalan sendiri.

Untuk Sahabat-Sahabat Penjaga Waras

Pengukir Tawa dalam Nestapa Terima kasih telah berjalan beriringan bersamaku di bawah terik dan hujan dunia perkuliahan. Kalian adalah penolak bala bagi rasa jenuhku, pendengar setia untuk ribuan keluh kesah yang tak berujung, dan penepuk pundak yang paling tulus saat aku mulai kehilangan arah. Untuk teman yang rela begadang menemani mengerjakan skripsi ini, yang selalu memberi semangat di saat aku hampir putus asa. Proses skripsi ini mengajarkanku bahwa sahabat sejati bukan yang selalu ada saat senang, tapi yang tetap bertahan saat aku susah. Di dalam setiap bab skripsi ini, Secara khusus untuk teman-teman sekelas VIII – C MPI yang telah membersamai dari semester 1 sampai saat ini, ada banyak tawa, secangkir kopi, dan diskusi larut malam yang kita lewati bersama. Kehadiran kalian membuat perjalanan yang melelahkan ini berubah menjadi seuntai kenangan manis yang abadi didalam cerita hidupku, sukses semua buat kalian semua orang-orang baik.

Untuk Pengasuh pondok

Penulis menyampaikan ribuan terima kasih kepada keluarga besar Pondok Pesantren Fathul Ulum jombang, khususnya kepada Pengasuh KH Ahmad Habibul Amin dan Umi binti musyarofah karna telah memberikan kepercayaan serta dukungan untuk menyelsaikan skripsi ini selama dipondok, terima kasih atas bimbingan, dan doa yang diberikan. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi banyak orang dengan pengetahuan dan kemajuan pendidikan. Aamiin

Untuk Diriku Sendiri

Terakhir, kepada wanita sederhana yang memiliki mimpi tinggi namun kadang keras kepala dengan pendiriannya dan mudah menangis, yaitu sang penulis Reni Heriani., Jiwa Hebat yang Enggan Tumbang Wahai diri, terima kasih karena telah memilih untuk tetap bertahan, saat menyerah terasa jauh lebih mudah, dan berani untuk menyelesaikan sampai akhir, Terima kasih telah memeluk erat cemasmu,

menyeka air mata disaat lelah, dan tetap melangkah meski dengan kaki yang tertatih. Kamu sudah membuktikan bahwa kamu lebih kuat dari rasa takut dan lelahmu, Jangan berhenti di sini ya. Ini baru awal dari perjalanan panjangmu, Kamu telah membuktikan bahwa ragumu salah. Kamu kuat, kamu hebat, dan kamu telah menyelesaikan apa yang kamu mulai dengan sangat baik. Terima kasih telah tumbuh dengan luar biasa, Untuk Setiap Jiwa di Sepanjang Perjalanan Hidupku. Kepada mereka yang singgah lalu pergi, maupun seseorang yang bertahan hingga saat ini membersamai cerita hidupku. Terima kasih atas setiap remah kebaikan, kritikan yang mendewasakan, dan pelajaran hidup yang telah di torehkan, Setiap interaksi dengan seseorang tersebut adalah pahatan takdir yang membentuk karakter dan jiwaku hingga menjadi utuh seperti sekarang ini. Terima kasih telah menjadi bagian dari skenario terindah dalam hidupku. *You will always be great for yourself, thank you for myself.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah,Puji Syukur kehadirat Allah subhanallahu Wa'ta'aala karena rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan Judul "inovasi kepala sekola dalam meningkatkan kompetensi profesional di SMKN 2 Jombang" dengan tanpa halangan suatu apapu n. Sholawat serta salam kami haturkan kepada baginda Rosulullah Muhammad Shalallahu'alaihi Wasallam atas keluarganya, para sahabatnya sekalian dan para pejuang pengikut beliau.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Studi Menejemen Pendidikan Islam IAI Al-Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang. Skripsi ini berjudul: "**Inovasi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional tenaga pendidik di SMKN 2 Jombang"**

Dengan terselesaikannya skripsi ini penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Alm) Selaku Pendiri IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Nikmah Afif, S.H.I., M.Pd. Selaku Rektor IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor I IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah,. M.HI. Selaku Wakil Rektor II IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah S. Yc., M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. Selaku Wakil Rektor IV IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
7. H. M. Basyir Baick, S.Ag., M.Fil.I. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang

8. Solechan, M.Pd.I Selaku Ketua Prodi manajemen pendidikan Islam IAI Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
9. Mar'atul Azizah, M.Pd.I Selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan serta motivasi kepada penulis.
10. Segenap Dosen dan Civitas Akademik Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
11. Amiroh, S.Kom. M.Kom. Selaku Kepala SMK Negeri 2 Jombang

Dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membantu penulis tiada imbalan yang dapat penulis berikan kecuali do'a semoga mereka senantiasa diberi imbalan yang lebih baik oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Dalam penulisan skripsi ini penulis sudah berusaha semaksimal mungkin dalam penyajian data serta tata bahasanya, oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 5 juni 2026

Penulis



Reni Heriani

NIM : 2022.112.20.067

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PESETUJUAN PEMBIMBING ..... **ii**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **iii**
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **iv**
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS ..... **v**
MOTTO ..... **vi**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vii**
KATA PENGANTAR ..... **x**
DAFTAR ISI ..... **xii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xv**
ABSTRAK ..... **xvi**
ABSTRACT ..... **xvii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 6
C. Fokus Penelitian 6
D. Rumusan Masalah 6
E. Tujuan Penelitian 7
F. Manfaat Penelitian 7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **9**
A. Inovasi Kepala Sekolah 9
1. Pengertian Inovasi 9
2. Inovasi inovasi yang dilakukan kepala sekolah 10
3. Pengertian kepala Sekolah 11
4. Pengertian inovasi kepala sekolah 13
5. Peran dan tugas kepala sekolah 13
B. Kompetensi Profesional Tenaga Pendidik 14
1. Pengertian kompetensi profesional 14
2. Prinsip-prinsip tenaga pendidik yang Profesional 16
C. Indikator profesionalisme tenaga pendidik 17
D. Fakto-Faktor yang mempengaruhi keberhasilan 19
E. Kajian Penelitian Terdahulu 21
BAB III METODE PENELITIAN **24**
A. Metode dan Desain Penelitian 24

B. Stuasi sosial partisipan penelitian.....25
C. Kehadiran Penelitian.....26
D. Instrumen Penelitian.....27
E. Teknik Pengumpulan Data.....27
F. Uji Keabsahan Data.....29
G. Teknik Analisis Data.....31
BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA.....33
A. Paparan Data.....33
1. Inovasi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi professional tenaga pendidik di SMKN 2 Jombang.....33
2. Kompetensi professional tenaga pendidik di SMKN 2 Jombang.....39
3. Faktor-faktor dan indikator yang mempengeruhi keberhasilan kompetensi professional tenaga pendidik di SMKN 2 Jombang..... 43
B. Analisis Data.....45
1. Inovasi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi professional tenaga pendidik di SMKN 2 Jombang.....45
2. Kompetensi profesional tenaga pendidik di SMKN 2 Jombanng.....48
3. Faktor-faktor dan indikator yang mempengaruhi keberhasilan kompetensi professional tenaga pendidik di SMKN 2 Jombang.....50
BAB V PENUTUP.....56
A. Kesimpulan.....56
B. Saran.....57
DAFTAR FUSTAKA.....58
LAMPIRAN
BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR GAMBAR

5.1 Pemanfaatan Teknologi Yang Dilakukan Kepala Sekolah Untuk Pembelajaran 34
5.2 Siswa Melakukan Praktik Desain Dan Produksi Busana Di Smkn 2 Jombang 35
5.3 Tenaga Pendidik Di Smkn 2 Jombang Melakukan Magang Industri ... 37
5.4 Siswa Menggunakan Fasilitas Sekolah Berupa Waipi Untuk Menggelar Ukbi Di SMKN 2 Jombang..... 38
5.5 Kolaborasi Dan Musyawarah Antar Guru Di SMKN 2 Jombang 39
5.6 Pembelajaran Di Kelas Dengan Tenaga Pendidik Yang Berkompeten Peserta Didik Menjadi Aktif 40
5.7 Tenaga Pendidik Mengikuti Pelatihan Pembuatan Kerajinan Tangan Dengan Teknik Decaupage 41
5.8 Praktik Keterampilan Membuat Kue Di Smkn 2 Jombang..... 42
5.9 Hasil Pembuatan Dari Praktek Keterampilan 42
5.10 Uji Kompetensi 44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Instrumen Penelitian
Lampiran II : Profil SMK Negeri 2 Jombang
Lampiran III : Dokumentasi Kegiatan Penelitian
Lampiran IV : Surat izin penelitian
V : Kartu bimbingan
VI : biografi penulis