SKRIPSI

STRATEGI KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI MADRASAH DI MI AL-URWATUL WUT'SQO JOMBANG

Zahratul Aini

NIM: 2022. 112.20.073

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG
2026


IAI-UW JOMBANG

STRATEGI KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI MADARASAH DI MI AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Zahratul Aini

NIM: 2022.112.20.073

Dosen Pembimbing :

Siti Zuliani, S.Pd.I.,M.Pd.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Oleh :

Nama : Zahratul Aini

NIM : 2022.112.20.073

Judul : **STRATEGI KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI MADARASAH DI MI AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG**

Ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

No	Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
	Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd.	17 - 06 - 2026	

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Zahratul Aini, NIM: 2022.112.20.073, telah dipertahankan didepan Tim penguji pada tanggal 23 juni 2026 .

Tim penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua / Ketua Program Studi
Maratul Azizah, M.Pd.I.		Penguji I
Ika Winarti , M.Pd.		Penguji 2
Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji 3 / Pembimbing

Mengetahui,
Rektor Universitas Islam Lasem Rembang

Dr. Hj.Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI.,M.Pd

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : Zahratul Aini

NIM : 2022.112.20.049

Progam Study : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat : Ds. Montong Sapah, Praya Barat Daya , NTB

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Strategi Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Prestasi Madrasah di MI Al-Urwatul Wuts'qo Jombang" adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 23 Juni 2026

Yang menyatakan,



Zahratul Aini

SURAT PERNYATAAN
PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan disini :

Nama : Zahratul Aini

NIM : 2022.112.20.073

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat : Ds. Montong Sapah, Praya Barat Daya , NTB

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 2026. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya

Mengetahui,
Dosen Pembimbing Skripsi

Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd.

Jombang, 23 Juni 2026
Yang menyatakan,

Zahratul Aini

HALAMAN MOTTO

ﷺ ْم رَاعٍ وَكُلُّكُ ْم مَ ْسئُو ل عَ ْن رَعِيَّتِهِ وَا ْلمَ ْرأَةُ رَاعِيَةٌ فِي بَ ْيتِ زَ ْوجِهَا وَمَ ْسئُولَةٌ عَ ْن رَعِيَّتِهَا

Setiap kalian adalah pemimpin dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya dan seorang perempuan adalah pemimpin (di ranahnya) dan ia akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya tersebut.

(HR. Bukhari dan Muslim)

HALAMAN PERSEMBAHAN

بسم الله الرحمن الرحيم

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT. Rabb semesta alam yang telah mempermudah kehidupan dengan ilmu-Nya yang Maha Luas, Maha Suci Engkau yang selalu melimpahkan kasih sayang-Nya yang tiada henti kepada hamba-Mu ini. Maha kuasa-Nya yang telah menggerakkan hati, jasad, dan pikiran sehingga dapat menulis karya ilmiah ini. Sholawat beserta salam semoga tetap terlimpah curahkan kepada junjungan alam Nabi Muhammad SAW.

Selanjutnya penulis mempersembahkan skripsi ini untuk guru spiritual *al mukarrom al maghfurllah Hadratus Syaikh Abah* Jombang alm. Ya Syaikhona. Yang selalu menjadi tauladan bagi kami semua, meskipun diri ini tidak pernah berjumpa secara langsung, namun semoga hati ini selalu di bimbing olehnya dengan selalu mengamalkan apa yang telah diajarkan kepada kami semua. Terimakasih karena telah menjadi sosok idola dan panutan kami selama ini, untuk bisa mengenal sang pencipta dengan lewat perantara engkau wahai Murabbi Ruhina.

Rasa hormat dan terima kasih terdalam penulis haturkan kepada Bapak Demung dan Ibuk Wasi'ah , tempat terbaik untuk pulang dalam segala situasi. Di balik selesainya skripsi ini, ada keringat Ayah yang tak pernah mengeluh dan untaian doa Ibu yang tak putus di setiap sujudnya, di mana kasih sayang tulus mereka menjadi kekuatan utama saat penulis hampir menyerah. Penulis menyadari perjalanan ini penuh dengan pengorbanan dan harapan besar yang mereka titipkan demi masa depan anaknya. Semoga Allah SWT selalu melindungi, melapangkan rezeki, dan membalas segala kebaikan Ayah dan Ibu dengan kebahagiaan abadi, sebab karya ini bukan hanya pembuktian perjuangan penulis, melainkan persembahan atas cinta luar biasa dari orang tua yang tidak pernah berhenti percaya.

Selanjutnya untuk saudara-saudaraku, Ahmad Yani , Sriyanti, dan Naela Sopiyani , terima kasih atas perhatian, dukungan, dan kasih sayang tiada henti yang selalu kalian berikan dalam setiap perjalanan hidupku, kehadiran kalian menjadi ruang aman untuk berbagi cerita, , nasihat, serta momen kebersamaan yang telah kita lalui Bersama kalian bukan sekadar saudara melainkan pilar penting yang selalu menguatkan hingga penulis mampu bertahan sampai di titik ini. Semoga Allah SWT senantiasa melindungi setiap langkah kaki kita mempermudah segala urusan, dan menjaga ikatan persaudaraan ini agar tetap terjalin dengan erat selamanya.

Dan ucapan terima kasih juga penulis tujukan kepada teman-teman MPI CORE22 yang telah menjadi bagian dari perjalanan penuh warna ini, tempat penulis tidak hanya belajar menyelesaikan tugas akhir tetapi juga meresapi indahnya arti santri yang saling menguatkan di tengah beratnya perjuangan. Rasa kekeluargaan yang sama juga penulis rasakan bersama sahabat pondok (Hisma 22), keluarga di tanah perantauan yang selalu ada dalam setiap air mata yang jatuh diam-diam, tawa yang pecah di kala lelah, dan doa yang tulus saling dipanjatkan meski kelak jarak memisahkan, kenangan hangat yang membuat penulis merasa "pulang" ini akan selalu hidup di dalam hati.

Yang terakhir ucapan terima kasih setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada dosen pembimbing saya Ibu Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd. yang telah sabar dalam membimbing untuk menyelesaikan skripsi ini dan keluarga besar MI Al-Urwatul Wutsqo Jombang yang telah memberikan izin, dukungan, dan kesempatan emas kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di sana. Sambutan hangat, bantuan, dan kebaikan yang diberikan oleh seluruh pihak selama proses riset menjadi pengalaman yang sangat berharga dan bermakna dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga segala ketulusan, dedikasi, dan bantuan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik yang berlipat ganda serta limpahan keberkahan dari Allah SWT.

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrohmaanirrohim

Puji syukur alhamdulillah peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, serta Hidayahnya sehingga peneliti dapat kuat menyusun Skripsi ini. Sholawat dan salam semoga tetap dilimpahkan kepada junjungan kita, Seorang Hamba Allah yang nafsu cinta dunianya telah dicabut oleh Allah, yakni baginda Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya, semoga kita juga dapat mecontoh perjuangan mereka, perjuangan demi umatnya, demi agama Allah.

Proposal Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi Program Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Isntitut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang. Skripsi ini berjudul: "***Strategi kepemimpinan perempuan dalam meningkatkan prestasi madarsah di MI Al-Urwatul Wut'sqo jombang***". Dengan terselesaikannyaskripsi ini peneliti menyadari bahwa penelitian ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Drs. KH. M. Qoyim Ya'qub (Alm) selaku pendiri Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.H.I., M.Pd. selaku Rektor Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul 'Ainiyah, M.H.I. selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I. selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, S.T., M.Si. selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

7. Basyir Baick, S.Ag.,M.Fil.I. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
8. Solechan, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
9. Siti Zuliani, S.Pd.I.,M.Pd. selaku Dosen Pembimbing skripsi.
10. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
11. Sri wilujeng M.Pd.I. selaku kepala MI Al-Urwatul Wutsqo jombang.

Dalam skripsi ini peneliti berusaha semaksimal mungkin dalam penyajian data serta tata bahasanya. Akan tetapi Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 21 November 2025

Penulis

Zahratul Aini

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL DALAM ..... **i**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING ..... **ii**

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **iii**

SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN ..... **iv**

KUALITAS PENULISAN SKRIPSI ..... **v**

HALAMAN MOTO ..... **vi**

HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vii**

KATA PENGANTAR ..... **viii**

DAFTAR ISI ..... **ix**

DAFTAR GAMBAR ..... **xi**

DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiii**

ABSTRAK ..... **xiv**

ABSTRACK ..... **xvi**

BAB I PENDAHULUAN **1**

A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 5
C. Fokus Penelitian 6
D. Rumusan Masalah 6
E. Tujuan Penelitian 7
F. Manfaat Penelitian 7

BAB II KAJIAN PUSTAKA **9**

A. Strategi kepemimpinan perempuan **9**
1. Pengertian Kepemimpinan Perempuan 9
2. Tujuan kepemimpinan Perempuan 10
3. Karakteristik Kepemimpinan Perempuan 11
4. Strategi Kepemipinan Perempuan 12

B. Prestasi madrasah **13**
1. Konsep dasar prestasi madrasah 13
2. Macam-macam prestasi madrasah 14
3. Upaya peningkatan prestasi madarsah 16
4. Tantangan dan hambatan dalam prestasi madarsah 17
5. Kriteria madrasah yang berprestasi 21

C. Strategi kepemimpinan perempuan dalam prestasi madrasah **22**

D. Gaya Kepemimpinan Perempuan Kepala Madrasah Dalam Meningkatan Prestasi **24**

E. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan prestasi Madrasah **26**

F. Kajian Penelitian Terdahulu 28
BAB III METODE PENELITIAN 31
A. Metode dan Desain Penelitian 31
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian 32
C. Kehadiran Peneliti 33
D. Instrument Penelitian 34
E. Uji Keabsahan Data 35
F. Teknik Pengumpulan Data 36
G. Teknik Analisis Data 38
BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISI DATA 41
A. Paparan data 40
1. Strategi kepemimpinan Perempuan dalam meningkatakan prestasi madrasah 40
2. Gaya kepemimpinan madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah 47
3. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan prestasi madrasah 53
B. Anilisi data 56
1. Strategi kepemimpinan Perempuan dalam meningkatakan prestasi madrasah 57
2. Gaya kepemimpinan madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah 59
3. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan prestasi madrasah 62
BAB V PENUTUP 67
A. Kesimpulan 67
B. Saran 68
DAFTAR PUSTAKA 69
LAMPIRAN-LAMPIRAN
BIOGRAFI PENILIS

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
4.1	Foto Kegiatan Belajar Bahasa Inggris	41
4.2	Poto Laporan Kegiatan Kerja Tahunan	42
4.3	Riwayat Pendidikan Guru	44
4.4	Dokumentasi Pojok Baca	45
4.5	Foto dengan pihak eskternal	46
4.6	Rekapan Evaluasi Diri Madarasah	47
4.7	Evaluasi Pelaksanaan dan hasil supervisi	49
4.8	Dokumentasi Guru Dan Staf Ketika Kegitan Pengambilan Keputusan	50
4.9	Foto Kegiatan Pengembangan Profesi Guru dan staf	51
4.10	kepala madrasah dalam pembelajaran di luar kelas.	52
4.11	Foto Laporan Pertanggung Jawaban Kerja	53
4.12	Foto Siswa Memanfaatkan Fasilitas Di LuarDalam Meningktkan Prestasi.	56
4.13	Foto Rapat dengan Kepala Madarasah dan Staf/Guru Tentang Kondisi Masyarakat Dan Wali Murid.	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian
Lampiran 1	Intrumen Pengumpulan Data
Lampiran 2	Propil Madrasah
Lampiran 3	Surat Keterangan Diterima Peneliti
Lampiran 4	Dokumentasi Penelitian
Lampiran 5	Kartu Bimbingan
Lampiran 6	Biografi Penulis