REKRUTMEN DAN SELEKSI TENAGA PENDIDIK DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME PENGAJARAN DI MTs AT–TAUFIQ BOGEM JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

HUMAIROH

NIM: 2022.112.20.013

Dosen Pembimbing :

Senang, M.Pd.I.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Humairoh NIM: 2022.112.20.013, telah diujikan di depan Tim Penguji pada tanggal 21 Februari 2026

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Prodi MPI
Mujahidin, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji I
Hari Khoirur Rozikin,SQ.,S.Pd.I.,M.Pd.		Penguji II
Senang, M.Pd.I.		Penguji III/ Pembimbing

Mengetahui,
Rektor IAI-UW Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI.,M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : Humairoh

NIM : 2022.112.20.013

Progam Study : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat : JLN. Teuku Umar Kecicang Islam Karangasem, Bali

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Rekrutmen Dan Seleksi Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Profesionalisme Pengajaran Di MTs At-Taufiq Bogem Jombang" adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 09 Desember 2025

Yang menyatakan,



Humairoh

SURAT PERNYATAAN

PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Humairoh
NIM	: 2022.112.20.013
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Alamat/No.Hp	: JLN. Teuku Umar Kecicang Islam Karangasem, Bali

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 21 Februari 2026. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jombang, 09 Desember 2025

Mengetahui,
Dosen Pembimbing Skripsi

Senang, M.Pd.I.

Yang menyatakan,

Humairoh

MOTTO

إِنَّ ٱللَّهَ يَأۡمُرُكُمۡ أَن تُؤَدُّواْ ٱلۡأَمَٰنَٰتِ إِلَىٰٓ أَهۡلِهَا وَإِذَا حَكَمۡتُم بَيۡنَ ٱلنَّاسِ أَن تَحۡكُمُواْ بِٱلۡعَدۡلِۚ إِنَّ ٱللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُم بِهِۦٓۗ إِنَّ ٱللَّهَ كَانَ سَمِيعَۢا بَصِيرٗا ٥٨

Artinya: Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat.

(An-nisa : 58)

HALAMAN PERSEMBAHAN



Hal yang paling utama saya haturkan adalah ungkapan syukur yang tiada henti kepada Allah Subhanahu wa ta'ala yang telah memberikan saya nikmat, rahmat dan hidayah-Nya sehingga karya ilmiah ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tak lupa selalu tercurah limpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Semoga kita semua mendapatkan syafa'at di hari akhir kelak. Amiin yaa robbal'aaalamiin. Dengan kerendahan dan ketulusan hati penulis mempersembahkan karya sederhana ini untuk:

Pengasuh Pondok-ku

Guru pembimbing dan motivator hidup lahir dan batinku Abah Drs. KH. M. Qoyim Ya'kub (Alm) dan Abah Drs. KH. Muhammadu Ya'kub Juga Ibu Nyai Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M. HI. Beserta Keluarga, Ibu Nyai Nurul Lailiyah, S. Pd. I., Ibu Nyai Dr. Kurroti A'yun ST., M. Si., Ibu Nyai Noor Fatika, S. Pd. I., M. Pd. Terimakasih sangat mendalam ku ucapkan karena telah membimbing dan mengajari kami untuk selalu cinta Allah-Akhirat dan menjadi motivator untuk menjadi pejuang Al- Qur'an, semoga ridho Allah SWT dan kasih sayang-Nya selalu menyertai beliau. *Aamiinn*

Keluargaku

Kepada kedua orang tuaku, Bapak Ahirudin dan Ibu Yahsah yang telah memberikan kasih sayang atas cinta yang tak pernah habis, doa yang selalu mengiringi setiap langkah, serta pengorbanan yang tak terhitung nilainya. Beribu kata maaf juga penulis sampaikan, karena penulis belum mampu membalas jasa kebaikannya selama ini setiap lelah, sabar, dan air mata yang ayah dan ibu sembunyikan menjadi kekuatan terbesar bagi saya untuk terus melangkah dan berjuang meraih cita-cita. Semoga keberkahan penulis dalam mencari ilmu dapat tercurahkan kepada mereka dan keikhlasan beliau diridhoi Allah SWT. Teruntuk kakakku tersayang Rosi Datul Husna, S.E. serta bibi, paman, kakek, nenek yang tidak bisa penulis sebutkan satu-satu. Terimakasih atas motivasi, nasehat dan telah

menjadi pendorong untuk penulis bisa menjadi lebih baik. *Aamiin yaa Robbal 'Aalamiin*

Guru Dan Dosenku

Segenap bapak dan ibu guru dimanapun berada, serta dosen-dosenku di IAI UW yang telah mendidik, membimbing, dan menanamkan ilmu serta nilai-nilai kehidupan. Setiap nasihat, keteladanan, dan keikhlasan yang diberikan menjadi cahaya yang menuntun langkah saya dalam menuntut ilmu dan meraih masa depan. Khususnya kepada bapak Senang, M.Pd.I. yang telah meluangkan waktu sibuknya untuk membimbing, memberikan arahan, kesabaran, dan perhatian yang tak pernah lelah diberikan. Ilmu, kritik, dan motivasi demi terselesaikannya skripsi ini. Semoga mendapat ridho Allah dan selalu dalam lindungan-Nya. *Aamiin yaa Robbal 'Aalamiin*.

Ustadz-Ustadzah

Ilmu dan didikan para ustadz-ustadzah juga menjadi faktor pendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu peneliti mengucapkan beribu terimakasih kepada ustadz-ustadzah Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqo, terutama kepada ustadzah Beny Sinta Sari, S.Pd.I., M.Pd. yang dari semester 1 sampai sekarang. Terimakasih telah memberikan contoh keteladanan, contoh kesabaran, serta yang telah mengajarkan kedisiplinan. Semoga apa yang telah diberikan menjadi amal jariyah dan mendapat ridho Allah SWT. *Aamiin yaa Robbal' Aalamiin.*

Sahabat-Sahabatku

Teruntuk sahabat-sahabatku yang seperjuangan melia, fina krinyah, opi dan lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang sama-sama berjuang menuai pahitnya menjadi dewasa, semoga dengan support dan tawa tangis yang kita jalani dalam waktu ini bisa menjadikan kita sahabat yang menjadikan, keridhoanNya.

Untuk teman-temanku di IAI-UW Jombang terkhusus untuk kelas 8A MPI angkatan 2022, yang selalu memberikan ilmu mereka kepada penulis dalam penyelesaian karya ini tepat pada waktunya. Dan tidak lupa terimakasih untuk HISMA 22 juga untuk sahabat rasa saudara, teman seperjuangan, terimakasih

sudah selalu ada ketika suka dan duka bahkan ketika saya jatuh dan menyerah. Dan tidak lupa untuk **ISMA'U Bali**:Opi, Anis, Fera, Asipa, Safira, Hilwa, Tika, Dianti semoga kita sukses terus. Amin…..

Keluarga Besar MTs At-Taufiq Bogem Jombang Yang Telah Mengizinkan Saya Penelitian

Keluarga KKN Di Desa Ngoro - Kesamben Dan PPM Di Ma Ar-Rahman Sumoyono Jombang

Serta Semua Pihak Yang Tidak Dapat Ku Sebutkan Satu Persatu Yang Telah Memberi Semangat Serta Do'a Dalam Membantuku Menyelesaikan Skripsi Ini Dengan Tepat Waktu.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **"Rekrutmen Dan Seleksi Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Profesionalisme Pengajaran Di MTs At-Taufiq Bogem Jombang".** Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan baginda kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya yang telah berjuang demi umat.

Dengan terselesaikannya skripsi ini penulis menyadari bahwa penulis ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Abah Dr. KH. M. QayimYa'qub (Alm) Selaku Pendiri Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqa Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif , S.HI,.M.Pd. Selaku Rektor Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqa Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqa Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqa Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Ya'qub Syc, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqa Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, S.T.M.Si. Selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqa Jombang.
7. Solechan, M.Pd.I, Selaku Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqa Jombang.
8. Senang, M.Pd.I, Selaku dosen pembimbing yang telah berkenan untuk membimbing dan mengarahkan sehingga penulis dapat mengerjakan dan akhirnya menyelesaikan proses pendidikan berlangsung.

9. Segenap Dosen Dan Civitas Akademik Fakultas Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang yang telah mengajarkan banyak ilmu selama proses Pendidikan berlangsung.
10. Syaifuddin, S.Pd.I, selaku kepala sekolah dan segenap civitas akademik MTs At-Taufiq Bogem Jombang, yang telah membantu banyak hal dalam penelitian yang dilakukan oleh penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Jombang, 09 Desember 2025

Humairoh

(2022.112.20.013)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **iii**
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI ..... **iv**
HALAMAN MOTTO ..... **v**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vi**
KATA PENGANTAR ..... **ix**
DAFTAR ISI ..... **xi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiv**
ABSTRAK ..... **xv**
ABSTACT ..... **xvi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 4
C. Fokus Penelitian 4
D. Rumusan Masalah 4
E. Tujuan Penelitian 4
F. Manfaat Penelitian 4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **6**
A. Rekrutmen Dan Seleksi Tenaga Pendidik 6
1. Rekrutmen 6
a. Pengertian Rekrutmen 6
b. Tujuan Rekrutmen 7
c. Sumber Rekrutmen 8
d. Metode Rekrutmen 11
e. Proses Rekrutmen 12
f. Prinsip-prinsip Rekrutmen 15
2. Seleksi 17
a. Pengertian Seleksi 17
b. Proses Seleksi 18
c. Kendala-Kendala Seleksi 20

3. Tenaga Pendidik 22
a. Pengertian Tenaga Pendidik 22
b. Tugas Pendidik 24
B. Profesionalisme Pengajaran 26
1. Pengertian Profesionalisme 26
2. Ciri-Ciri Tenaga Pendidik Profesionalisme 27
3. Langkah dan strategi profesionalisme 31
C. Kajian Penelitian Terdahulu 43
BAB III METODE PENELITIAN 45
A. Metode dan Desain Penelitian 45
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian 46
C. Kehadiran Peneliti 47
D. Instrumen Penelitian 47
E. Teknik Pengumpulan Data 48
F. Uji Keabsahan Data 49
G. Teknik Analisis Data 51
BAB IV HASIL DAN DISKUSI HASIL PENELITIAN 53
A. Paparan Data 53
1. Rekrutmen dan seleksi tenaga pendidik Di MTs At-Taufiq Bogem Jombang 53
2. Strategi dalam meningkatkan profesionalisme pengajaran Di MTs At-Taufiq Bogem Jombang 59
B. Analisis Data 64
1. Rekrutmen dan seleksi tenaga pendidik Di MTs At-Taufiq Bogem Jombang 64
2. Strategi dalam meningkatkan profesionalisme pengajaran Di MTs At-Taufiq Bogem Jombang 67
BAB V PENUTUP 72
A. Kesimpulan 72
B. Saran 73
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
4.1	Pembentukan Panitia	54
4.2	Modul Ajar Pembelajaran	60
4.3	Sertifikat Pelatihan	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian
I	Instrumen Pengumpulan Data
II	Geografis dan Sejarah Singkat Madrasah
III	Dokumentasi
IV	Surat Balasan Penelitian

ABSTRAK

Humairoh, 2026. *Rekrutmen dan seleksi tenaga pendidik dalam meningkatkan profesionalisme pengajaran di MTs At-Taufiq Bogem Jombang.* Skripsi, Program Studi S-1 Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo (IAI UW) Jombang, Senang, M.Pd.I.

Kata Kunci: Rekrutmen Dan Seleksi, Profesionalisme Pengajaran

Proses perekrutan yang tepat dan sesuai menjadi kunci bagi sekolah untuk memperoleh tenaga pendidik yang memenuhi kriteria yang telah ditetapkan. Karena tenaga pendidik merupakan elemen utama dalam suatu sekolah, kualitas sekolah dapat diukur dari kualitas tenaga pendidiknya. Meskipun sarana dan prasarana di sekolah sudah memadai, jika tenaga pendidiknya tidak kompeten, sekolah tersebut tidak akan mampu bersaing dalam hal pencapaian kualitas pendidikan. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Proses rekrutmen dan seleksi tenaga pendidik di MTs At-Taufiq Bogem Jombang. 2) Mengetahui profesionalisme pengajaran di MTs At- Taufiq Bogem Jombang. Peneliti ini menggunakan metode kualitatif dengan desain deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Uji keabsahan data dalam penelitian ini adalah uji kedibilitas data yang meliputi: perpanjangan pengamatan, peningkatan ketekunan, dan triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Proses rekrutmen yang dilakukan di MTs At-Taufiq Bogem Jombang yaitu dengan melakukan analisis kebutuhan yang dilakukan oleh kepala sekolah, dengan menggunakan pengkajian undang-undang, peraturan pemerintah dan yayasan. 2) Mengenai strategi peningkatan profesionalisme pengajaran dilakukan melalui empat aspek utama, yaitu peningkatan kompetensi pedagogik, kepribadian, sosial, dan profesional. Upaya tersebut secara keseluruhan mampu mendukung peningkatan mutu pengajaran dan profesionalitas guru di madrasah.

ABSTRACT

Humairoh, 2026. Recruitment and Selection of Educators in Improving Teaching Professionalism at MTs At-Taufiq Bogem Jombang. Undergraduate Thesis, S-1 Program in Islamic Education Management, Faculty of Tarbiyah, Al-Urwatul Wutsqo Islamic Institute (IAI UW) Jombang. Supervisor: Senang, M.Pd.I.

Keywords: Recruitment and Selection, Teaching Professionalism

An appropriate and well-planned recruitment process is a key factor for schools in obtaining educators who meet predetermined criteria. Educators are the main element in a school; therefore, school quality can be measured by the quality of its teaching staff. Even if school facilities and infrastructure are adequate, without competent educators, the school will not be able to compete in achieving educational quality. Therefore, this study aims to determine the: 1) Process of recruitment and selection of educators at MTs At-Taufiq Bogem Jombang 2) And to examine the level of teaching professionalism at MTs At-Taufiq Bogem Jombang. This research employs a qualitative method with a descriptive qualitative design. Data were collected through interviews, observations, and documentation. Data analysis techniques included data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The validity of the data was tested using credibility tests, which included prolonged engagement, increased persistence, and triangulation. The results of the study indicate 1) That the recruitment process at MTs At-Taufiq Bogem Jombang is conducted through a needs analysis carried out by the principal, based on a review of laws, government regulations, and foundation policies. 2) Strategies to improve teaching professionalism are implemented through four main aspects: enhancing pedagogical, personal, social, and professional competencies. Overall, these efforts effectively support the improvement of teaching quality and teacher professionalism at the madrasah.