SKRIPSI

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENYUSUN STRATEGI REKRUTMEN PESERTA DIDIK DI MTs MIFTAHUL HUDA SILIR WATES KEDIRI

Suhaimi

NIM 2022.112.20.034

PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG
2026


IAI-UW JOMBANG

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENYUSUN STRATEGI REKRUTMEN PESERTA DIDIK DI MTs MIFTAHUL HUDA SILIR WATES KEDIRI

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Suhaimi

NIM 2022.112.20.034

Dosen Pembimbing

Solechan, M.Pd.I.

PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBYAH INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG
2026

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

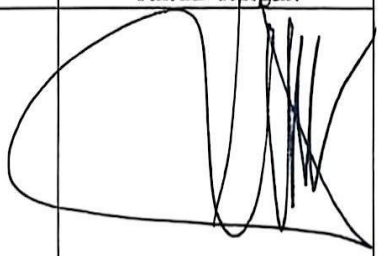
Skripsi Oleh :

Nama : Suhaimi

NIM/NIMKO : 2022.112.20.034

Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menyusun Strategi Rekrutmen Peserta Didik di MTs Miftahul Huda Silir Wates Kediri

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

No.	Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
	Solechan, M.Pd.I.	28 Juni 2026	

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Suhaimi. NIM 2022.112.20.034, telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal _02 Juli 2026_____.

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Sidang
Moh. Zahiq, M.Pd.		Penguji I
Hari Khoirur Roziqin, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji II
Solechan, M.Pd.I.		Penguji III/ Dosen Pembinmbing

Mengetahui;

Rektor IAI UW Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Institut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : Suhaimi

NIM/NIMKO : 2022.112.20.034

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No. HP: Sukorejo, Kecamatan Gurah, Kediri,

dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menyusun Strategi Rekrutmen Peserta Didik di MTs Miftahul Huda Silir Wates Kediri" adalah hasil karya saya dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Kediri, 22 Mei 2026

Yang menyatakan,

Suhaimi

2022.112.20.034

SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Suhaimi

NIM/NIMKO : 2022.112.20.034

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No. HP: Sukorejo, Kecamatan Gurah, Kediri,

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal . Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar Institut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kediri, 22 Mei 2026

Mengetahui, Yang menyatakan,

Dosen Pembimbing,

Solechan, M.Pd.I. Suhaimi

HALAMAN MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

"Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawaban atas apa yang dipimpinnya."

(HR. Bukhari & Muslim)

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ ٱللَّهِ ٱلرَّحْمَٰنِ ٱلرَّحِيمِ

Puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT. Berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga karya sederhana ini terselesaikan dengan baik. Dengan kerendahan dan ketulusan hati, penulis mempersembahkan karya sederhana ini untuk:

Kyai-ku

Panutan dalam ilmu dan ahklak yang senantiasa membeimbing dengan penuh kasih, kesabaran, dan keikhlasan. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya ucapkan kepada guruku, Kyai.Muhammad Syarwani Sa'id dan Ibu Nyai Nurul Lathifah atas doa, nasihat, dan cahaya ilmu yang telah Engkau curahkan tanpa lelah. Semoga setiap huruf dalam skripsi ini menjadi saksi atas ilmu yang telah Engkau wariskan, dan menjadi amal jariyah yang terus mengalir pahalanya. Aamiin. Skripsi ini saya persembahkan juga kepada guru pembimbing dunia akhirat: Abah Drs. KH. M. Qoyim Ya'qub (Alm) dan Ibu Nyai Hj. Muhsinah Ya'qub (Almh). Juga Ibu Nyai Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.Hi. beserta keluarga, Ibu Nyai Nurul Lailiyah, S.Pd.I., M.Pd., Ibu Nyai Kurroti A'yun ST., M.Si., Ibu Nyai Noor Fatika, S.Pd.I., M.Pd., semoga selalu diberikan kesabaran oleh Allah SWT dalam membimbing santri-santrinya dalam hidup di dunia dan keselamatan di akhirat. Aamiin.

Keluargaku-ku

Dengan penuh rasa syukur dan cinta yang mendalam, karya sederhana ini saya persembahkan untuk keluargaku tercinta, ayah dan ibu, yang selalu menjadi sumber kekuatan doa yang tak pernah putus, dan kasih sayang yang tak pernah pupus. Setiap langkah yang kulalui hingga tahap ini tak pernah lepas dari pengorbanan dan cinta kalian. Terima kasih atas segala pengorbanan, dukungan, dan cinta yang tak pernah tergantikan. Tanpa ayah dan ibu, saya yakin tidak akan pernah sampai pada titik ini. Saudara-saudaraku, kakak dan adikku yang senantiasa menjadi teman berbagi tawa, keluh kesah, dan semangat, yang telah menjadi bagian

dari setiap langkah perjalananku. Bersama kalian, hidup terasa lebih berwarna, rumah terasa hidup dan penuh tawa. Terima kasih telah menjadikan aku kembali saat lelah dan menjadi teman berbagi cerita dalam suka maupun duka. Keluarga adalah alasan aku bertahan, belajar, serta terus berjuang. Semoga karya ini menjadi cerminan kecil dari rasa terima kasihku yang tak akan pernah cukup diungkapkan dengan kata-kata.

Guru dan Dosen-ku

Dengan segenap rasa hormat dan rasa syukur, karya ini saya persembahkan untuk orang-orang istimewa yang telah membimbing dan membuka cakrawala berpikirku. Untuk para guruku yang sejak langkah pertama di dunia pendidikan tak pernah henti menyalakan lentera ilmu dalam setiap proses pembelajaran. Terima kasih atas kesabaran, ketulusan, dan dedikasi yang telah kalian berikan. Kalian bukan hanya mengajar, tetapi juga mendidik dengan hati yang tulus serta memberi bekal hidup yang tak ternilai. Untuk dosen-dosenku tercinta khususnya kepada dosen pembimbing yang dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan mengikatkanku dalam setiap tahap penyusunan skripsi ini. Setiap kritik, saran, dan motivasi yang beliau berikan menjadi bahan bakar bagi semangatku untuk terus belajar dan memperbaiki diri. Terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik saya. Semoga ilmu yang telah diberikan menjadi amal jariyah yang tak pernah putus.

Sahabat dan Teman-teman

Karya sederhana ini juga saya persembahkan untuk teman-teman seperjuangan Institut Agama Islam Al-Urwatul Wustqo Jombang yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan panjang ini, dan tidak lupa pula kepada sahabat dan temanku di Pondok Pesantren Hidayatul Mubtadiin Amtsilati Gurah Kediri. Terima kasih atas tawa yang menguatkan, keluh kesah yang saling kita bagi, dan semangat yang tak pernah padam di tengah tekanan. Kalian bukan hanya teman tetapi juga saudara yang dipertemukan oleh waktu dan perjuangan. Setipa diskusi yang dilakukan selalu memunculkan canda tawa disela-sela kesibukan. Untuk

teman yang selalu hadir saat jatuh maupun bangkit, terima kasih telah mengisi hari-hari penuh tekanan dengan keceriaan dan menjadi pengingat bahwa kita tidak sendiri dalam perjalanan ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT. atas segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menyusun Strategi Rekrutmen Peserta Didik di MTs Miftahul Huda Silir Wates Kediri" dengan lancar dan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad *Shalallahu 'Alaihi Wa Sallam* yang telah memberikan tauladan dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia mapun kreatifitas yang lainnya. Semoga kita mendapat syafatnya nanti dihari kiamat. *Aamiin*.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program studi Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al Urwatul Wutsqo Jombang. Dalam penyusunan proposal ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit tantangan yang dihadapi. Namun, berkat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, Skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. KH. Drs. M. Qoyim Ya"qub (Alm). Selaku Pembina dan Pendiri Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni"mah Afif, SH.I., M.Pd. Selaku Rektor Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya"qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Rektor II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A"yun, S.T., M.Si. Selaku Wakil Rektor IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
7. Basyir Baick, S.Ag., M.Fil.I. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

8. Solechan, M.Pd.I. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Dosen Pembimbing Skripsi.
9. Mohammad Fathin, S.Ag. Selaku kepala MTs Miftahul Huda Wates Kediri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan proposal ini. Akhir kata, penulis berharap semoga Skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di Bidang Manajemen Pendidikan Islam ini.

Jombang, 22 Mei 2026

Penulis

Suhaimi

2022.112.20.034

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING ..... **iv**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **v**
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **vi**
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI ..... **vii**
HALAMAN MOTTO ..... **viii**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **ix**
KATA PENGANTAR ..... **xii**
DAFTAR ISI ..... **xiv**
DAFTAR GAMBAR ..... **xvi**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xvii**
ABSTRAK ..... **xviii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 4
C. Fokus Penelitian 5
D. Rumusan Masalah 5
E. Tujuan Penelitian 5
F. Manfaat Penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **7**
A. Konsep Dasar Manajemen Strategik Pendidikan Islam 7
1. Pengertian dan Tujuan Manajemen Strategik 7
2. Karakteristik Manajemen Strategik di Lembaga Pendidikan Islam 8
B. Kepemimpinan Kepala Madrasah 9
1. Hakikat Kepemimpinan Kepala Madrasah 9
2. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah (Manajerial dan Sosial) 11
C. Konsep Rekrutmen Peserta Didik 16
1. Pengertian dan Tujuan Rekrutmen Peserta Didik 16
2. Sistem dan Tahapan Rekrutmen Peserta Didik 18
D. Peran Kepala Madrasah dalam Strategi Rekrutmen Peserta Didik 20

1. Perencanaan (Planning) dan Analisis SWOT dalam Rekrutmen 20
2. Pelaksanaan (Actuating/Organizing) dan Kepemimpinan Operasional . 21
3. Evaluasi dan Pengawasan (Controlling) Rekrutmen 22
E. Kajian Penelitian Terdahulu 23
BAB III METODE PENELITIAN 27
A. Metode dan Desain Penelitian 27
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian 27
C. Kehadiran Peneliti 29
D. Instrumen Penelitian 29
E. Teknik Pengumpulan Data 30
F. Uji Keabsahan Data 32
G. Teknik Analisa Data 35
BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA 37
A. Paparan Data 37
B. Analisis Data 41
BAB V PENUTUP 49
A. Kesimpulan 49
B. Saran 50
DAFTAR PUSTAKA 52
LAMPIRAN-LAMPIRAN 54
1. Wawancara bersama Narasumber 54
2. Pedoman Wawancara 56
3. Surat Izin Penelitian 57
4. Profil Sekolah 58
5. Struktur Sekolah 59
BIOGRAFI PENULIS 60

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
Gambar 01	Dokumentasi Wawancara bersama Kepala Sekolah MTs Miftahul Huda Silir Wates	53
Gambar 02	Dokumentasi Wawancara bersama Panitia Pendaftaran MTs Miftahul Huda Silir Wates	54
Gambar 03	Dokumentasi Wawancara bersama peserta Didik MTs Miftahul Huda Silir Wates	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian
1	Dokumentasi Wawancara bersama Kepala Madrasah MTs Miftahul Huda Silir Wates
2	Dokumentasi Wawancara bersama Panitia Pendaftaran MTs Miftahul Huda Silir Wates
3	Dokumentasi Wawancara bersama Peserta Didik Pendaftaran MTs Miftahul Huda Silir Wates
4	Pedoman Wawancara
5	Surat Izin Penelitian
6	Profil MTs Miftahul Huda Silir Wates
7	Struktural Kepengurusan MTs Miftahul Huda Silir Wates