SKRIPSI

MEMBANGUN BUDAYA DISIPLIN MELALUI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA MADRASAH DI MTs DARUSSALAM NGORO JOMBANG

M. Yusuf Efendi

NIM: 2022.112.20.057

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL-URWATUL WUSTQO JOMBANG

2026


IAI-UW JOMBANG

MEMBANGUN BUDAYA DISIPLIN MELALUI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA MADRASAH DI MTs DARUSSALAM NGORO JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

M. Yusuf Efendi

NIM: 2022.112.20.057

Dosen Pembimbing :

Solikhin, S.Pd., M.Kom

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM

AL-URWATUL WUSTQO JOMBANG

2026

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi Oleh

Nama : M. Yusuf Efendi

Nim : 2022.112.20.057

Judul : Membangun Budaya Disiplin Melalui Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Di MTs Darussalam Ngoro Jombang

No	Nama pembimbing	Tanggal	Tanda tangan
1.	Solikhin, S.Pd., M.Kom	26/27/06	

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh M. Yusuf Efendi, NIM; 2022.112.20.057, telah mempertahankan di depan penguji pada tanggal 4 juli 2026

Tim Penguji :

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan,M. Pd.I		Ketua Program Studi
Sunardi, M. Pd.I.		Penguji 1
Mujahidin, SPd.I., M.Pd.		Penguji 2
Solikhin, S.Pd.I.,M.Kom		Penguji 3 / pembimbing

Mengetahui,

Rektor INSTITUT AGAMA ISLAM LALUH JOMBANG AL URWATUL WUTHQO

Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd.

SURAT PERNYATAAN
PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Yusuf Efendi

NIM : 2022.112.20.057

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Alamat : Desa. Kalirejo, Kec. Ngraho, Kab. Bojonegoro, Prov. Jawa Timur

Telah menyelesaikan skripsi pada tanggal 5 Mei 2026. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah menyelesaikan skripsi sesuai standar Insitut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo Jombang atas petunjuk dosen pembimbing. Oleh karena itu. dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jombang, 27 Juni 2026

Mengetahui,

Dosen Pembimbing Skripsi

Solikhin, S.Pd., M.Kom

Yang menyatakan

M. Yusuf Efendi

MOTTO

وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ

"Dan katakanlah: Bekerjalah kamu, maka Allah akan melihat pekerjaanmu."
(QS. At-Taubah: 105)

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Insitut Agama Islam al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : M. Yusuf Efendi

NIM : 2022.112.20.057

Program studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No. HP : Desa. Kalirejo, Kec. Ngraho, Kab. Bojonegoro, Prov. Jawa Timur

dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **"MEMBANGUN BUDAYA DISIPLIN MELALUI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA MADRASAH DI MTs DARUSSALAM NGORO JOMBANG"** adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 27 Juni 2026



M. Yusuf Efendi

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

Alhamdulillahi Rabbil ‘Alamin, segala puji bagi Allah Subhanahu Wa Ta’ala yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan penuh rasa syukur, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

Allah Subhanahu Wa Ta’ala, yang senantiasa memberikan kekuatan, kemudahan, dan pertolongan dalam setiap langkah kehidupan penulis. Hanya kepada-Nya segala ikhtiar, doa, dan harapan dipanjatkan.

Baginda Rasulullah Shallallahu ‘Alaihi Wasallam, suri teladan terbaik sepanjang masa yang telah membawa umat manusia menuju jalan ilmu pengetahuan, akhlak mulia, dan peradaban yang berlandaskan nilai-nilai Islam.

Ayah dan Ibuku tercinta, yang selalu menjadi sumber kekuatan, semangat, dan inspirasi dalam hidup penulis. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, pengorbanan, kerja keras, serta dukungan yang tiada henti. Sebagai anak tunggal, penulis menyadari betapa besar harapan yang telah Ayah dan Ibu titipkan. Semoga karya sederhana ini menjadi salah satu bentuk bakti, rasa syukur, dan kebanggaan untuk Ayah dan Ibu.

Bapak dan Ibu Dosen Institut Agama Islam (IAI) UW Jombang, khususnya dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, ilmu, motivasi, serta pengalaman berharga selama proses penyusunan skripsi ini.

Kepala Madrasah, dewan guru, staf, serta seluruh keluarga besar MTs Darussalam Ngoro Jombang yang telah memberikan kesempatan, bantuan, dukungan, dan pengalaman berharga kepada penulis selama proses penelitian berlangsung.

Sahabat saya Alfina dan teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat, dukungan, bantuan, serta kebersamaan dalam menempuh perjalanan akademik hingga terselesaikannya skripsi ini.

Dan yang terakhir, untuk diriku sendiri. Terima kasih karena telah mampu bertahan, berjuang, dan menyelesaikan setiap proses yang tidak selalu mudah.

Terima kasih karena tidak menyerah dalam menghadapi berbagai tantangan, keraguan, dan kesulitan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Semoga segala usaha yang telah dilakukan menjadi langkah awal untuk terus berkembang, belajar, dan memberikan manfaat bagi orang lain.

Semoga karya sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pendidikan, khususnya dalam bidang kepemimpinan pendidikan dan pembentukan budaya disiplin di sekolah, serta menjadi amal kebaikan yang bernilai ibadah di sisi Allah Subhanahu Wa Ta'ala.

Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subahanahu Wa ta'ala yang telah memberi rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi dengan judul. "Membangun Budaya Disiplin Melalui Kepemimpiinan Transformasional Kepala Madrasah Di MTs Darussalam Ngoro Jombang" dengan lancar dan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad Shalallahu 'Alaihi Wa Sallam yang telah memberikan tauladan dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia maupun kreatifitas yang lainnya. Semoga kita mendapat syafaatnya nanti dihari kiamat. Amiiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi Program Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Insitut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo (IAI-UW) Jombang. Dengan terselesaikannya Skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Abah KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Almarhum). Selaku Pembina Dan Pendiri Institut Agama Islam Al- Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd. Selaku Ketua Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Ketua I Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Ketua II Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I. Selaku Wakil Ketua III Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. Selaku Wakil Ketua IV Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombnag.
7. Solechan, M.Pd.I. Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
8. Solikhin, S.Pd., M.Kom. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

9. Aimmatus Syarifah, S. Pd., M. Pd.1 Selaku Kepala Madrasah MTs Darussalam Ngoro Jombang.
10. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Institut Agama Islam Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berupaya sebaik mungkin menyempurnakan skripsi ini baik dalam penyajian data sertatata bahasanya, namun khilaf yang tidak disadari dan tidak dapat dihindari. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 27 Juni 2024

M. Yusuf Efendi

NIM: 2022.112.20.057

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING ..... **ii**
SURAT PERNYATAAN ..... **iii**
MOTTO ..... **iv**
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **v**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vi**
KATA PENGANTAR ..... **viii**
DAFTAR ISI ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
ABSTRAK ..... **xiv**
ABSTRACT ..... **xv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 5
C. Fokus Penelitian 5
D. Rumusan Masalah 6
E. Tujuan Penelitian 6
F. Manfaat penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **8**
A. Budaya Disiplin 8
1. Pengertian Budaya Disiplin 8
2. Ruang Lingkup Disiplin 11
3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kedisiplinan Siswa 12
4. Indikator Budaya Disiplin 13
B. Kepala Madrasah 14
1. Pengertian Kepala Madrasah 14
2. Tugas Dan Peran Kepala Madrassah 15
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah 16
C. Konsep Dasar Kepemimpinan Transformasional 17

1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....17
2. Ciri-Ciri Kepemimpinan Transformasional.....21
3. Indikator Kepemimpinan Transformasional.....22
D. Kajian Penelitian Terdahulu 24
BAB III METODE DAN DESAIN PENELITIAN 26
A. Metode Dan Desain Penelitian 26
B. Situasi Sosial Dan Partisipan Penelitian 27
C. Kehadiran Peneliti 28
D. Instrumen Penelitian 28
E. Teknik Pengumpulan Data 29
F. Uji Keabsahan Data 31
G. Teknik Analisis Data..... 33
BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA 35
A. Paparan Data.....35
1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Dalam Membangun Budaya Disiplin Di MTs Darrussalam Ngoro Jombang 35
2. Faktor Pendukung Dan Penghambat Kedisiplinan Di MTs Darussalam Ngoro Jombang 44
B. Analisis Data.....47
1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Disiplin di MTs Darussalam Ngoro Jombang.....47
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Kedisiplinan di MTs Darussalam Ngoro Jombang 50
BAB V PENUTUP..... 60
A. Kesimpulan..... 60
B. Saran 61
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN
BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Perbandingan Penelitian Terdahulu

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 : Absensi Kepala Sekolah
Gambar 4.2 : Rapat Pemberian Motivasi Dan Arahan
Gambar 4.3 : Pemberian Penghargaan Terhadap Siswa Berprestasi
Gambar 4.4 : Mengaji Rutin Pagi Hari
Gambar 4.5 : Daftar Siswa Yang Terlambat
Gambar 4.6 : Pendampingan Dan Pembinaan Siswa Bermasalah
Gambar 4.7 : Pelatihan Peningkatan Kompetensi Guru