SKRIPSI

MANAJEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA PROGAM TAHFIDZ AL QUR'AN DALAM PENINGKATAN DAYA SAING MADRASAH DI MTs MADRASATUL QUR'AN TEBUIRENG JOMBANG

MUHAMAD LABIQ MUJTABA

NIM 2021.112.20.0780

PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH

AL-URWATUL WUSTQHO JOMBANG

2025


STIT-UW JOMBANG

MANAJEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA PROGAM TAHFIDZ AL QUR'AN DALAM PENINGKATAN DAYA SAING MADRASAH DI MTs MADRASATUL QUR'AN TEBUIRENG JOMBANG

SKRIPSI

Di Ajukan Untuk Memenuhi Syarat Penyusunan Skripsi Sarjana (S-1) Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam

MUHAMAD LABIQ MUJTABA

NIM 2021.112.20.0780

Dosen pembimbing ;

Sunardi, M.Pd.I

PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH

AL-URWATUL WUSTQHO JOMBANG

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh M. LABIQ MUJTABA, NIM : 2021.112.20.0780 , telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 3 agustus 2025

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Program Studi
Mujahidin, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji I
Solikhin, S.Pd.I., M.Pd.		penguji II
Sunardi, M.Pd.I.		Penguji III / Pembimbing

Mengetahui.

Ketua STIT-UW Jombang

Dr. Hj. Khotun Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : MUHAMAD LABIQ MUJTABA

NIM : 2021.112.20.0780

Program studi : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat/No. HP : Desa. Bantengan, Kec. Wungu, Kab. Madiun, Prov. JATIM

dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul ". **“Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia Progam Tahfidz Al Qur'an Dalam Peningkatan Daya Saing Madrasah Di MTs Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang”** adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 3 agustus 2025



MUHAMAD LABIQ MUJTABA

SURAT PERNYATAAN

PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUHAMAD LABIQ MUJTABA

NIM : 2021.112.20.0780

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Alamat : Desa. Bantengan, Kec. Wungu, Kab. Madiun, Prov. JATIM

Telah menyelesaikan skripsi pada tanggal 25 juli 2025. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah menyelesaikan skripsi sesuai standar Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

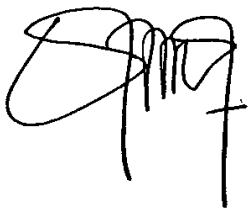
1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jombang, 3 agustus 2025

Mengetahui, Yang menyatakan,

Dosen Pembimbing Skripsi





Sunardi, M.Pd.I MUHAMAD LABIQ MUJTABA

MOTTO

"Siapa yang menjaga Al-Qur'an, maka Allah akan menjaga dirinya di dunia dan akhirat."

إِنَّا نَحْنُ نَزَّلْنَا الذِّكْرَ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ

Sesungguhnya Kami-lah yang menurunkan Al-Qur'an, dan sesungguhnya Kami benar-benar akan menjaganya.
(QS. Al-Hijr: 9)

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَٰنِ الرَّحِيمِ

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

Allah Subhanahu Wa Ta'ala, Rabb semesta alam, yang telah memberikan hidayah, kekuatan, dan kesabaran dalam setiap langkah perjalanan hidup dan ilmiah ini. Baginda Rasulullah Muhammad Shallallahu 'Alaihi Wasallam, suri teladan sepanjang zaman, yang membawa cahaya Al-Qur'an dan sunnah sebagai petunjuk hidup umat manusia. Para Ulama dan Huffazh, pewaris nabi yang senantiasa menjaga kemurnian ajaran Islam dan Al-Qur'an. Semoga Allah merahmati perjuangan mereka dalam menyebarkan ilmu dan menjaga kalam-Nya. Ayah dan Ibuku tercinta, yang doa dan ridha kalian adalah sumber kekuatan dan keberkahan dalam setiap usahaku. Terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, dan keteladanan yang tiada tara. Kepada saudara-saudaraku, yang menjadi teman seperjuangan dan tempat berbagi suka maupun duka. Semoga kebersamaan kita senantiasa dalam keberkahan. Bapak dan Ibu Dosen, terkhusus para pembimbing dan pengampu mata kuliah, yang telah menuntun dengan sabar dalam ilmu dan budi pekerti selama menempuh pendidikan di bangku perkuliahan. Sahabat-sahabat seperjuangan, terima kasih atas semangat, nasihat, dan kebersamaan yang tulus dalam suka dan duka. Semoga ukhuwah kita selalu dalam lindungan Allah. Untuk diriku sendiri, yang telah bertahan dan berjuang dalam keterbatasan, semoga tetap istiqamah dalam mencintai ilmu dan Al-Qur'an. Almamater tercinta MTs Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang, tempat yang penuh berkah di mana aku ditempa untuk mencintai, menjaga, dan mengamalkan kalamullah.

Semoga karya ini menjadi amal jariyah dan memberi manfaat bagi dunia pendidikan Islam dan pengembangan program tahfidz Al-Qur'an.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subahanahu Wa ta'ala yang telah memberi rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul. "Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia Progam Tahfidz Al Qur'an Dalam Peningkatan Daya Saing Madrasah Di Mts Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang" dengan lancar dan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad Shalallahu 'Alaihi Wa Sallam yang telah memberikan tauladan dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia maupun kreatifitas yang lainnya. Semoga kita mendapat syafaatnya nanti dihari kiamat. Amiiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi Program Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo (STIT-UW) Jombang. Dengan terselesaikannya Ptoposal Skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. KH. Drs. M. Qoyim Ya'qub (Alm). Selaku Pembina dan Pendiri Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni'mah Afif, S.HI., M.Pd. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya'qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Ketua I Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Ketua II Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I. Selaku Wakil Ketua III Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
6. Dr. Kurroti A'yun, ST., M.Si. Selaku Wakil Ketua IV sekolah tinggi ilmu tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombnag.
7. Solechan, M.Pd.I. Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

8. Sunardi, M.Pd.I Selaku Dosen Pembimbing Skripsi Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
9. Fuad Taufiq, S.Ag, M.Pd. Selaku Kepala Sekoah MTs Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang
10. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

Dalam penulisan proposal skripsi ini penulis telah berupaya sebaik mungkin menyempurnakan skripsi ini baik dalam penyajian data serta tata bahasanya, namun khilaf yang tidak disadari dan tidak dapat dihindari. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun guna perbaikan selanjutnya.

Jombang, 3 agustus 2025



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ……..…….……..…….…i
LEMBAR PENGESAHAN ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI..... iii
SURAT PERNYATAAN iv
MOTTO v
HALAMAN PERSEMBAHAN vi
KATA PENGANTAR..... vii
DAFTAR ISI..... ix
DAFTAR TABEL xii
DAFTAR GAMBAR..... xiii
BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Fokus Penelitian..... 4
C. Rumusan Masalah 4
D. Tujuan Penelitian..... 5
E. Manfaat Penelitian..... 5
BAB II LANDASAN TEORI 7
A. Manajemen Sumber Daya Manusia..... 7
1. Pengertian Manajemen SDM 7
2. Fungsi Manajemen SDM 10
3. Tujuan Manajemen SDM dalam Pendidikan 13
4. Manajemen SDM dalam Pendidikan..... 15
5. Pengembangan Kompetensi SDM 17
6. Indikator Keberhasilan Manajemen SDM..... 20
7. Tantangan dan Strategi Pengelolaan SDM di Madrasah Tahfidz 22
B. Program Tahfidz..... 24
1. Definisi dan Tujuan Program Tahfidz..... 24
2. Metode dan Strategi Pembelajaran Tahfidz 26
3. Peran Guru dan Pembina dalam Program Tahfidz..... 28
C. Peningkatan Daya Saing Madrasah..... 29

1. Konsep Daya Saing 29
2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Daya Saing Madrasah 30
3. Strategi Peningkatan Daya Saing Madrasah 31
4. Aspek-aspek utama daya saing 32
5. Branding dan Citra Lembaga 34
6. Kolaborasi dan Kemitraan Strategis 34
7. Monitoring dan Evaluasi Strategi Daya Saing 35
8. Pentingnya Daya Saing dalam Organisasi 35
D. Penelitian Terdahulu 36
BAB III METODE PENELITIAN 37
A. Metode dan Desain Penelitian 37
1. Metode Penelitian 37
2. Desain Penelitian 37
B. Situasi Sosial dan Partisipan Penelitian 37
1. Situasi sosial 37
2. Partisipan penelitian 38
C. Kehadiran Peneliti 39
D. Instrumen Penelitian 39
1. Instrumen Primer 40
2. Instrument Sekunder yaitu: 40
E. Teknik Pengumpulan Data 40
1. Wawancara (*Interview*) 40
2. Observasi 41
3. Dokumentasi 42
F. Uji Keabsahan Data 42
1. Perpanjangan Pengamatan 42
2. Meningkatan Ketekunan 43
3. Triangulasi 43
G. Teknik Analisis Data 44
1. Data Reduction 44
2. Data Display 44

3. Verification..... 45
BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA 45
A. Paparan Data..... 45
1. Perencanaan Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an Di Mts Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang 45
2. Pelaksanaan Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an Di Mts Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang 50
3. Kontribusi Manajemen Pengembangan SDM Program Tahfidz Terhadap Peningkatan Daya Saing Madrasah Di Mts Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang 58
B. Analisis Data..... 63
1. Perencanaan Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an Di Mts Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang 63
2. Pelaksanaan Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an Di Mts Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang 67
3. Kontribusi Manajemen Pengembangan SDM Program Tahfidz Terhadap Peningkatan Daya Saing Madrasah Di Mts Madrasatul Qur'an Tebuireng Jombang 72
BAB V PENUTUP..... 78
A. KESIMPULAN 78
B. SARAN..... 79
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR TABEL

Table 2.1 : Perbandingan Penelitian Terdahulu

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 : Rapat Kordanisasi Perencanaan..... 45

Gambar 4.2 : Rapat Kordinasi Antar Pondok Dan Madrasah 46

Gambar 4.3 : Proses Rekrutmen 47

Gambar 4.4 : Rekrutmen Internal 48

Gambar 4.5 : kepala sekolah mengatur penempatan secara teknis.. 49

Gambar 4.6 : Progres Hafalan Oleh Guru 50

Gambar 4.7 : Pelaksanaan Pengembangan 52

Gambar 4.8 : Pertemuan Rutin 53

Gambar 4.9 : Daftar Setoran 54

Gambar 4.10 : Metode Pengajaran Musyafahah..... 56

Gambar 4.11 : Pembelajaran Metode Tahfidz Di Asrama 56

Gambar 4.12 : Brosur PPDB..... 62

Gambar 4.13 : Aktifitas Studi Banding 62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Instrumen Wawancara Penelitian

Lampiran II : Profil Mts Madrasatul Qur'an

Lampiran III : Dokumentasi Pelaksanaan Penelitian

Lampiran IV : Surat Izin Penelitian