SKRIPSI

IMPLEMENTASI PENILAIAN KINERJA GURU MELALUI SUPERVISI PEMBELAJARAN DI MTs MIFTAHUL ULUM CERMENAN NGORO JOMBANG

Oleh:

Astri Liani

NIM: 2021.112.20.0792

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG
2025


STIT-UW JOMBANG

IMPLEMENTASI PENILAIAN KINERJA GURU MELALUI SUPERVISI PEMBELAJARAN DI MTs MIFTAHUL ULUM CERMENAN NGORO JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat penyusunan proposal skripsi sarjana (S-1) program studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:
Astri Liani
2021.112.20.0792

Dosen Pembimbing:
Solechan, M.Pd.I.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH
AL URWATUL WUTSQO JOMBANG
2025

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Astri Liani, NIM: 2021.112.20.0792, telah dipertahankan didepan Tim Penguji pada tanggal 23 Maret 2025.

Tim penguji:

Nama	Tanda Tangan	Jabatan
Solechan, M.Pd.I.		Ketua Program Studi
Mujahidin, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji I
Siti Zuliani, S.Pd.I., M.Pd.		Penguji II
Solechan, M.Pd.I.		Penguji III/ Pembimbing

Mengetahui,
Ketua STIT UW Jombang

Dr. Hj. Zahrotun Ni"mah Afif, SH.I., M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al-Urwatul Wutsqo Jombang jenjang Sarjana:

Nama : Astri Liani

NIM : 2021.112.20.0792

Progam Study : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat : Desa. Borokanda, RT/RW. 003/002, Kec. Ende Utara, Kab. Ende

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Implementasi Penilaian Kinerja Guru Melalui Supervisi Pembelajaran di MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang" adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari tindakan plagiasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran. Apabila di kemudian hari terbukti/dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari tindakan plagiasi, saya bersedia menanggung segala akibatnya.

Jombang, 5 Januari 2025

Yang menyatakan,



Astri Liani

SURAT PERNYATAAN

PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Astri Liani
NIM	: 2021.112.20.0792
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Alamat/No.Hp	: Desa. Borokanda, RT/RW. 003/002, Kec. Ende Utara, Kab. Ende, Prov. NTT

Telah menyelesaikan ujian skripsi pada tanggal 23 Maret 2025. Dengan ini menyatakan bahwa saya telah merevisi skripsi sesuai standar Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah al Urwatul Wutsqo atas petunjuk dosen pembimbing sesuai masukan para penguji. Oleh karena itu, dapat dijamin kualitas penulisan skripsi, meliputi:

1. Tata tulis
2. Metodologi penelitian
3. Substansi
4. SNPT dan KKNI

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,
Dosen Pembimbing Skripsi

Solechan, M.Pd.I.

Jombang, 5 Januari 2025
Yang menyatakan,

Astri Liani

MOTTO

وَلَا تَهِنُوا۟ وَلَا تَحْزَنُوا۟ وَأَنتُمُ ٱلْأَعْلَوْنَ إِن كُنتُم مُّؤْمِنِينَ

“Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab kamu paling tinggi (derajatnya), jika kamu orang beriman ”

(QS. Ali-Imran: 139)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT dan Sholawat serta salam kepada beliau Rasulullah Saw. Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis persembahkan skripsi ini untuk:

Pengasuh Pondok-ku

Guru pembimbing dunia akhirat: Abah Drs. KH. M. Qoyim Ya‟qub (Alm), yang mengajarkan penulis cinta Allah cinta akhirat serta selalu menumbuhkan motivasi dan ruh jihad untuk memperjuangkan Al Qur‟an. Dan Ibu Nyai Hj. Muhsinah Ya‟qub (Almh) juga beserta keluarga beliau. Beserta para Ibu Nyai dan keluarganya semoga selalu diberikan kesabaran oleh Allah SWT. dalam membimbing santri-santrinya hidup di dunia dan keselamatan di akhirat. Aamiin.

Guru dan Dosenku

Terima kasih saya ucapkan kepada ibu dosen pembimbing saya Solechan, M.Pd.I. yang sudah memberi banyak ilmu kepada saya, yang sangat sabar membimbing dan mengarahkan dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga beliau diberi kesehatan serta umur yang barokah sehingga dapat melanjutkan membimbing generasi selanjutnya. Tidak lupa seluruh dosen STIT UW yang telah mendidik dan membimbingku dalam mencari ilmu, semoga beliau selalu dalam lindungan-Nya.

Keluargaku

Hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga kepada sosok yang menjadi panutan, kesabaranya, kasih sayangnya, yang rela berkorban demi anaknya. Bapak Asis dan ibu Asia, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang tak ternilai. Tanpa dukungan dan motivasi kalian, saya tidak akan bisa menyelesaikan perjalanan ini. Terima kasih yang tak terhingga untuk nenek tercinta yakni ibu Aisah Haji, selama ini beliau telah sabar dalam mendidik, merawat dan tak hentinya do‟a yang beliau lantunkan untuk saya hingga saat ini. Semoga beliau selalu dalam bimbingan dan lindungan Allah SWT. Tidak lupa pula ucapan terima kasih untuk saudara-saudara saya atas kebersamaan, canda tawa, dan semangat yang selalu kalian berikan. Menjadi anak pertama, cucu pertama yang sekaligus menjadi panutan bagi kalian bukanlah hal yang mudah untuk diemban. Tetapi atas dukungan kalian

saya bisa bertahan dan mencapai pada titik sekarang. Dan persembahan yang terakhir saya dedikasihkan untuk bibi saya sekaligus orang yang selalu ikut andil dalam mendukung saya untuk menggapai cita-cita setinggi langit, yaitu ibu Tiswati Haji. Terima kasih yang tidak terhingga untuk semua jasa-jasa dan dukungannya, motivasi yang kuat adalah salah satu kunci kesuksesan yang belum tentu semua orang mampu mendapatkannya jika tidak dari orang yang tulus hatinya. Semoga kita selalu dijadikan oleh Allah keluarga yang selalu dalam bimbingan Allah SWT. Aamiin.

Sahabat-sahabatku

Terimakasih untuk sahabat-sahabat tercinta: anak asuh dari ibu Siti Zuliani dan bapak Mujahidin yakni Semester 8 TPKU pojok di PP UW dengan semua kegilaan yang kita lakukan bersama dimanapun itu tempatnya, serta canda tawa yang menemani telah membuatku semangat dalam menyelesaikan studi ini, keluarga besar MPI terkhususkan teman sekelasku yang tak kalah penting dalam masa perjuanganku selama masa kuliah dan mahasiswa STIT UW angkatan 2021-2025 dan juga keluarga besar ISMA‟U NTT terkhusus untuk Ambia, Vinny, Mak Hajijah, Mega, Astin, Tari, Pika, Atin, Arum, dan Ainun terima kasih telah menjadi bagian dari perjuangan yang panjang dan melelahkan ini, semoga Ridho Allah SWT selalu menyertai kalian semua dalam mencari ilmu-Nya Allah. Aamiin.

Keluarga Besar MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang

Keluarga Besar KKN Mejoyolosari Gudo

Keluarga Besar PPM MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang

Serta Semua Pihak Yang Tidak Dapat Saya Sebutkan Satu Persatu Yang Telah Memberikan Semangat Serta Do'a Dalam Membantu Menyelesaikan Skripsi Ini.

KATA PENGANTAR

بِسۡمِ ٱللَّهِ ٱلرَّحۡمَٰنِ ٱلرَّحِيمِ

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT. atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **"**Implementasi Penilaian Kinerja Guru Melalui Supervisi Pembelajaran Di MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang**"** dengan lancar dan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad Shalallahu „Alaihi Wa Sallam ang telahh memberikan tauladan dalam semua aspek kehidupan, termasuk dalam membina perilaku manusia mapun kreatifitas yang lainnya. Semoga kita mendapat syafatnya nant dihari kiamat. Aamiin.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program studi Strata 1 Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al Urwatul Wutsqo Jombang. Dalam penyusunan proposal ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit tantangan yang dihadapi. Namun, berkat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, proposal ini akhirnya dapat diselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. KH. Drs. M. Qoyim Ya‟‟qub (Alm). Selaku Pembina dan Pendiri Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
2. Dr. Hj. Zahrotun Ni‟‟mah Afif, SH.I., M.Pd. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
3. Dr. Hj. Mihmidaty Ya‟‟qub, M.Pd.I. Selaku Wakil Ketua I Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
4. Dr. Hj. Qurrotul Ainiyah, M.H.I. Selaku Wakil Ketua II Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang.
5. Dr. Hj. Chumaidah Syc, M.Pd.I. Selaku Wakil Ketua III Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang
6. Dr. Kurroti A‟‟yun, S.T., M.Si. Selaku Wakil Ketua IV Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Al-Urwatul Wutsqo Jombang

7. Solechan, M.Pd.I. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, sekaligus selaku dosen pembimbing.
8. H. Syafi‟uddin,S.E., M.Pd. Selaku Kepala Sekolah MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan proposal ini. Akhir kata, penulis berharap semoga proposal ini dapat memberikan kontribusi positif dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di Bidang Manajemen Pendidikan Islam ini.

Jombang, 5 Januari 2024

Penulis

Astri
NIM: 2021.112.20.0792

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **iii**
SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN KUALITAS PENULISAN SKRIPSI ..... **iv**
HALAMAN MOTTO ..... **v**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vi**
KATA PENGANTAR ..... **viii**
DAFTAR ISI ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiv**
ABSTRAK ..... **xv**
ABSTRACT ..... **xvi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 4
C. Fokus Penelitian 5
D. Rumusan Masalah 5
E. Tujuan Penelitian 5
F. Manfaat Penelitian 5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **7**
A. Penilaian Kinerja Guru 7
1. Pengertian Kinerja Guru 7
2. Tugas dan Peran guru 9
3. Karakteristik Penilaian Kinerja Guru 13
4. Instrumen Penilaian Kinerja Guru 15
B. Supervisi Pembelajaran 18
1. Pengertian Supervisi Pembelajaran 18

2. Fungsi Supervisi Pembelajaran..... 19
3. Teknik Supervisi Pembelajaran.....21
C. Kajian Penelitian Terdahulu.....25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... 28
A. Metode Dan Desain Penelitian.....28
B. Situasi Sosial Dan Partisipan..... 29
C. Kehadiran Penelitian..... 30
D. Instrumen Penelitian.....30
E. Teknik Pengumpulan Data.....31
F. Uji Keabsahan Data.....33
G. Teknik Analisis Data.....35
BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS DATA.....37
A. Paparan Data..... 37
1. Pelaksanaan supervisi pembelajaran di MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang..... 37
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran di MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang..... 47
B. Analisis Data..... 51
1. Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran di MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang..... 51
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran di MTs Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang..... 54
BAB V PENUTUP.....58
A. Kesimpulan.....58
B. Saran.....59
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN
BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR TABEL

4.1 Daftar Nama Supervisor Dan Guru Yang Disupervisi MTs Miftahul Ulum Cermenan 2022/2023.....39